

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

**privind selectarea a 7 membri în Consiliul de Administrație al Societății ACET S.A.
Suceava**

Întocmită în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și Normele metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr.639/2023.

Scrisoarea de așteptări reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările autorității publice tutelare – Asociația Județeană pentru Apă și Canalizare (AJAC) Suceava și a acționariatului Societății ACET S.A. Suceava în ceea ce privește administrarea societății.

A. Sinteza strategiei guvernamentale și locale în domeniul în care acționează Societatea ACET S.A. Suceava, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal - bugetare pe termen mediu și lung ale statului.

România este țară membră UE, calitate în care trebuie să respecte Directiva (UE) 2.184/2020 a Parlamentului European și a Consiliului Uniunii Europene privind calitatea apei destinate consumului uman și Directiva 91/271/CE cu privire la epurarea apelor uzate. Din acest motiv, în România au fost realizate investițiile necesare pentru respectarea indicatorilor de calitate impuși de Uniunea Europeană, exemplu: turbiditate, amoniu, aluminiu, pesticide, nitrați și colectarea apelor uzate, epurare și deversare. Guvernul României a solicitat finanțare prin programele PHARE, ISPA, POS MEDIU, POIM, PDD pentru a sprijini autoritățile locale în crearea unor operatori regionali puternici în sectorul de apă, pentru a asigura o implementare adecvată a proiectelor de finanțare internațională și o realizare eficientă a utilităților construite cu fonduri europene.

Politici si Strategii Relevante în Sectorul public de alimentare cu apă și de canalizare

➔ Programul Dezvoltare Durabila

În prezent este în curs de derulare proiectul "*Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014-2020 – etapa II*" finanțarea acestuia fiind asigurată din Fondul European de Dezvoltare Regională prin programul PDD.

PDD contribuie la transformarea economiei UE într-o economie modernă, competitivă și eficientă, disociată de utilizarea resurselor, conform obiectivelor Pactului Verde European (PVE) și Planului de acțiune UE privind reducerea la zero a poluării, ca parte integrantă a PVE. PDD are ca fundament Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României (SNDD) 2030, document structurat în acord cu Obiectivele pentru Dezvoltare Durabilă (ODD) conform Agendei 2030 a ONU pentru Dezvoltare Durabilă și Concluziilor Consiliului UE și contribuie la obiectivele PVE astfel încât Europa să devină primul continent neutru climatic, iar creșterea economică să fie durabilă și să nu se bazeze pe utilizarea resurselor.

PDD dispune de o alocare totală de 5,25 mld. euro (UE și contribuția națională) din care aproximativ 4,04 mld. euro fiind cofinanțarea din partea UE (FEDR și FC), iar diferența de 1,21

mld. euro reprezentând contribuția națională. Alocarea anterior menționată este distribuită astfel în cadrul următoarelor priorități:

Prioritatea	Alocare UE (mil. euro)	Cofinanțare națională (mil. euro)	Total (mil. euro)
Prioritatea 1. Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară	2.585,11 (FEDR+FC)	832.66	3.417,77
Prioritatea 2. Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și remediere a siturilor contaminate	170 (FEDR)	30	200
Prioritatea 3. Promovarea adaptării la schimbările climatice și managementul riscurilor	440,19 (FEDR)	77,68	517,88
Prioritatea 4. Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră	848,76 (FEDR+FC)	269,78	1.118,54

România a asumat prin Tratatul de Aderare la UE implementarea Directivei nr. 98/83/CE privind calitatea apei destinate consumului uman (DAP) până la 31 decembrie 2015 și conformarea cu prevederile Directivei nr. 91/271/CEE privind colectarea și epurarea apelor uzate urbane (DEAUU) până la 31 decembrie 2018, cu termen intermediar pentru aglomerările peste 10.000 locuitori echivalenți (l.e.) în decembrie 2015, termenele nefiind respectate.

Referitor la conformarea cu Directiva privind calitatea apei (DAP), deși au fost progrese, apa nu îndeplinește criteriile de calitate, în special în zonele mici de aprovizionare, din cauza lipsei sau a deficiențelor serviciilor de alimentare cu apă din punct de vedere cantitativ sau al asigurării continuității serviciului 24 ore/7 zile. Directiva 2020/2184 privind apa potabilă (noua DAP) impune investiții suplimentare în infrastructură și în capacitatea de analiză și monitorizare a noilor parametri. Astfel, asigurarea calității apei conform noii directive, monitorizarea calității apei, precum și reducerea decalajului de acces la alimentarea cu apă față de media UE reprezintă o prioritate națională.

În ceea ce privește epurarea apelor uzate, conform datelor INS, în 2020, 54,7% din populația rezidentă a țării era conectată la sistemele de canalizare prevăzute cu stații de epurare. Deși au fost finanțate proiecte prin Programul Operațional Sectorial Mediu (POSM), Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) și Programul Național Dezvoltare Rurală (PNDR), există încă decalaje în atingerea Țintelor asumate prin Tratat.

Necesarul total de investiții este evaluat în 2020 la 22,7 mld euro, din care 50,6% pentru apă și 47,5% pentru apă uzată. Din implementarea POIM și din analizele efectuate rezultă că stagnarea procesului de regionalizare reprezintă un blocaj major în procesul de conformare, fiind necesară consolidarea Autorității Naționale de Reglementare a Serviciilor Comunitare de Utilități Publice (ANRSC) și îndeplinirea indicatorilor de performanță din contractele de delegare, extinderea și consolidarea operatorilor regionali, inclusiv fuziunea acestora.

Având în vedere decalajul de conformare cu directivele europene și cerințele de raportare, inclusiv în relație cu noua DAP, precum și creșterea consumurilor energetice,

investițiile în sectorul apă/apă uzată sunt o prioritate națională strategică și se vor realiza în acord cu Planul Național de Investiții. Totodată, PDD va continua politica de regionalizare în sector și va asigura consolidarea sectorului.

B. Viziunea autorității publice tutelare – Asociația Județeană pentru Apă și Canalizare (AJAC) Suceava și a acționarilor, cu privire la misiunea și obiectivele Societății ACET S.A. Suceava, desprinsă din strategia guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică

Operatorului Regional pentru județul Suceava este Societatea ACET S.A. Suceava.

Societatea ACET S.A. Suceava a fost constituită inițial în 1998, în urma deciziei Consiliului Local Suceava cu nr. 45/11.06.1998, ca o companie de utilități pentru furnizarea de apă, canalizare și servicii de încălzire urbană. După înființare, Societății ACET S.A. Suceava, i-a fost acordată de către municipiul Suceava o concesiune pe 30 de ani (contract nr 20194 din 27.07.1998) pentru furnizarea de servicii de apă și canalizare în orașul Suceava. Conform unei decizii a Consiliului Local Suceava din 1999, serviciile de termoficare au fost externalizate către o altă organizație.

Societatea ACET S.A. SUCEAVA a fost înregistrată în Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul Suceava, sub numărul de înregistrare J33/455/28.07.1998 și codul unic de înregistrare 713519 din 30.11.1992, conform certificatului de înmatriculare în Registrul Comerțului.

Societatea ACET S.A. SUCEAVA are sediul în municipiul Suceava, str. Mihai Eminescu nr. 5.

La data de 01.10.2005, Societatea ACET S.A. Suceava a fost transformată într-o Companie de Operare Regională (COR), în cadrul proiectului de asistentă tehnică SAMTID prin semnarea contractului de concesiune nr. 9335 prin care se includ în zona sa de serviciu orașele Câmpulung Moldovenesc, Fălticeni, Gura Humorului, Siret, Solca și Vatra Dornei.

Societatea ACET S.A. Suceava au continuat procesul de extindere a ariei de operare, preluând serviciul de alimentare cu apă potabilă și canalizare din municipiul Rădăuți, orașul Salcea, orașul Liteni, comuna Boroaia și comuna Moara.

Ținând seama de cerințele în ceea ce privește Strategia de Regionalizare, prin intermediul proiectului SAMTID a fost înființat operatorul regional în județul Suceava. Discuțiile inițiale facilitate de către Consultantul FOIP cu reprezentanții autorităților locale și cu operatorii existenți au arătat că soluția propusă, la cerința SAMTID, a fost ca Societatea ACET S.A. Suceava să fie luată în considerare în calitate de viitor operator regional.

Pentru a facilita Regionalizarea, o altă asistență tehnică a fost furnizată prin intermediul Măsurii ISPA 2005/RO/16/P/PA/004-01 și prin Programul de Îmbunătățire Operațională și Financiară (FOIP).

Programul Operational Sectorial de Mediu 2007 – 2013 a impus existența unui operator regional în vederea furnizării serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare către unitățile administrativ – teritoriale membre ale AJAC, printr-un sistem integrat de management profesional.

Mai mult chiar, prin POS Mediu s-a impus participarea tuturor sau cel puțin a câtorva membri ai AJAC Suceava la acea structură a operatorului regional către care va fi delegată gestionarea serviciilor, cu respectarea următoarelor condiții cumulative:

a) Unitățile administrativ-teritoriale membre ale – Asociației Județene pentru Apă și Canalizare (AJAC) Suceava, în calitate de acționari ai Operatorului Regional, exercită prin AJAC un control direct și o influență dominantă asupra deciziilor strategice și/sau semnificative ale operatorului regional în legătură cu serviciul furnizat/prestat, similar celui pe care îl exercită asupra structurilor proprii.

b) Operatorul Regional Societatea ACET S.A. Suceava, în calitate de delegat, desfășoară exclusiv activități din sfera furnizării/prestării serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare destinate satisfacerii necesităților de interes public general ale utilizatorilor de pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre ale AJAC Suceava;

c) Capitalul social al Operatorului Regional Societatea ACET S.A. Suceava este deţinut integral de unităţile administrativ-teritoriale membre ale Asociaţiei, participarea capitalului privat la capitalul social al operatorul regional este interzisă.

Prin POIM 2014 - 2020 şi PDD 2021- 2027 se continuă politica de regionalizare în sector, demarată prin programele anterioare şi consolidată prin POS Mediu 2007-2013, prin implementarea proiectelor începute în perioada 2007-2013 şi prin dezvoltarea de noi proiecte pentru conformarea cu prevederile directivelor în ceea ce priveşte colectarea şi epurarea apelor uzate urbane în aglomerările cu peste 2.000 locuitori echivalenţi (l.e.), cele cu peste 10.000 l.e. fiind prioritare. Principalul obiectiv al procesului de regionalizare a fost crearea unor companii performante care să poată asigura atât proiectele cu finanţare UE, cât şi funcţionarea instalaţiilor din aglomerările învecinate la un nivel de suportabilitate accesibil populaţiei, pe baza principiului solidarităţii.

AJAC Suceava şi Societatea ACET S.A. Suceava vor continua acţiunea de extindere a ariei de operare, prin preluarea serviciilor publice de alimentare cu apă şi de canalizare, de la toţi membrii asociaţi, care îndeplinesc condiţiile de preluare prevăzute în Contractul de delegare, conform Programului de preluare în exploatare aprobat.

Viziunea ACET S.A. Suceava

ACET S.A. Suceava va fi un operator regional în domeniul serviciilor de apă şi canalizare credibil al cărui nume va fi asociat cu operativitatea, transparenţa şi calitatea serviciilor furnizate.

Misiunea ACET SA Suceava:

- să asigure furnizarea serviciilor de alimentare cu apă şi canalizare, epurare a apelor uzate pentru toţi utilizatorii din aria de operare în condiţii de calitate şi continuitate, manifestând flexibilitate şi adaptabilitate la cerinţele acestora
- să vină în întâmpinarea solicitărilor utilizatorilor cu un personal receptiv, dispus să colaboreze, bine pregătit profesional şi orientat către clienţi
- să asigure protejarea şi conservarea domeniului public aflat în concesiune şi a mediului
- să devină un partener credibil şi atractiv pentru potenţialii investitori, realizând o activitate rentabilă ţinând cont, în acelaşi timp, de suportabilitatea socială a cheltuielilor aferente serviciilor prestate.

Pentru realizarea misiunii, Societatea ACET S.A. Suceava va urmări îndeplinirea următoarelor

obiective strategice:

1.) Creşterea credibilităţii operatorului şi îmbunătăţirea calităţii serviciilor furnizate prin:

- informarea publică eficientă, educarea atitudinii consumatorilor privitor la importanţa apei ca resursă naturală epuizabilă
- asigurarea legăturii permanente, corecte şi directe cu clienţii urmărind în acelaşi timp diminuarea birocrăţiei
- furnizarea 24 de ore din 24 a serviciilor, în toată aria de operare
- asigurarea conformării calităţii serviciilor la standardele în vigoare
- educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu şi pericolele deversării unor substanţe în mediul natural.

2.) Asigurarea operativităţii prin:

- organigramă adaptată specificului activităţii şi personal calificat pentru toate activităţile
- proceduri de lucru pentru toate segmentele de activitate

- atenția acordată sesizărilor și solicitărilor clienților

3.) Eficientizarea activității societății prin:

- creșterea veniturilor
- controlul permanent al costurilor
- îmbunătățirea fluxului de numerar
- fundamentarea și aprobarea unei strategii tarifare care să răspundă nevoilor societății, să asigure acoperirea cheltuielilor operaționale, modernizarea și dezvoltarea activității luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației.

4.) Protejarea mediului prin:

- construirea/reabilitarea stațiilor de epurare și asigurarea funcționării acestora în condiții optime
- monitorizarea clienților mari poluatori și aplicarea principiului general „poluatorul plătește”
- acțiuni publicitare cu caracter educativ adresate clienților în general și consumatorilor casnici în special.

5.) Asigurarea transparenței asupra activității societății și funcționării serviciilor prin:

- elaborarea de rapoarte economice și tehnice care se adresează acționarilor, AJAC Suceava, organelor de control ale statului și oricărui terț interesat
- utilizarea Platformei MY APA, a facturilor emise și pentru comunicarea informațiilor utile, concrete
- acțiuni de informare, publicitare, susținute prin mass media.

6.) Alte obiective strategice:

- Modernizarea continuă a infrastructurii preluată în delegare (rețele de apă potabilă și canalizare, stații de tratare și de epurare a apei) prin realizarea de investiții din surse proprii, din surse externe și din surse locale pentru creșterea eficienței activității de furnizare a serviciului public de alimentare cu apă și canalizare și asigurarea protecției mediului;
- Realizarea unei strategii eficiente de gestionare a nămolului rezultat din procesele de producție (Stațiile de Epurare și Stațiile de Tratare a Apei);
- Reducerea consumului de energie, resurse, materii prime, materiale în vederea minimizării costurilor;
- Menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management integrat de calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă;
- Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prin planificarea și furnizarea unor servicii care anticipează nevoile și așteptările clienților, la un cost rezonabil;
- Creșterea numărului de utilizatori și implicit a performanței comerciale;
- Tarifare echitabilă;
- Adaptabilitate la cerințele utilizatorilor;
- Asigurarea accesului nediscriminatoriu al tuturor membrilor comunității aflați în perimetrul de distribuție a apei sau în perimetrul de colectare a apelor uzate la serviciul de alimentare cu apă și canalizare.

Strategii:

Strategia operațională și de mentenanță - obiective:

- 1) furnizarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, în toată aria de operare 24 de ore din 24;
- 2) asigurarea calității serviciilor de alimentare cu apă , canalizare și epurare apă uzată;
- 3) operativitate în intervențiile planificate sau accidentale cu respectarea indicatorilor specifici prevăzuți în Contractul de Delegare a Gestiunii și în Regulamentul de Funcționare a serviciilor de alimentare cu apă și canalizare;

Strategia comercială – obiective:

- 1) extinderea pe toată aria de operare a sistemului de citire a contorilor la distanță;
- 2) reducerea/diminuarea cantității de apă potabilă și apă uzată epurată nefacturată;
- 3) promovarea imaginii ACET SA prin explicarea rolului important pe care îl îndeplinește în menținerea sănătății populației și protecției mediului, ca operator de servicii de strictă necesitate.

Strategia investițională

ACET SA va realiza în perioada următoare din fonduri proprii:

1. achiziții de bunuri și servicii care, cu respectarea procedurilor legale, se vor axa pe:
 - mijloace fixe de transport și intervenție pentru activitatea de apă și canalizare epurare, mentenanță, metrologie
 - echipamente IT și SCADA
 - mașini unelte, scule, echipamente, aparate de laborator.
2. investiții de înlocuire a unor părți din sistemul de alimentare cu apă și de canalizare și investiții de conformare.

În cadrul finanțării proiectelor din sectorul de apă – apă uzată prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014 - 2020, ACET SA în calitate de operator regional al serviciilor de apă și canalizare are în derulare proiectul major intitulat *“Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava, în perioada 2014 – 2020”*, implementat în două etape, finanțate, astfel:

- Etapa I, finanțată din Fondul de Coeziune al CE în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare 2014-2020 (POIM), finalizată de beneficiar la data de 31.12.2023,
- Etapa II, finanțată din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Dezvoltare, PDD 2021 – 2027, cu respectarea condițiilor de eligibilitate aferente noii perioade de programare, termen final de implementare 31.12.2029, având la bază Contractul de Finanțare nr.6/26.04.2024.

ACET SA Suceava va accesa și alte proiecte de investiții cu finanțare din fonduri europene, buget de stat și bugete locale.

Strategia IT

Tehnologia informației fiind un domeniu extrem de actual, cu o dezvoltare rapidă și continuă, presupune o adaptare permanentă.

ACET SA Suceava va avea, în acest domeniu, următoarele obiective strategice pe termen scurt și mediu:

- Creșterea gradului de digitalizare a activităților companiei prin utilizarea cât mai eficientă a tehnologiilor IT moderne;
- Menținerea infrastructurii IT la un înalt nivel de performanță și eficiență prin implementarea tehnologiilor IT performante;
- Asigurarea continuității afacerii și minimizarea pierderilor ca urmare a apariției unor evenimente și incidente de Securitate;
- Creșterea nivelului de informare a clienților privind serviciile furnizate precum și obținerea unei percepții favorabile asupra ACET SA.

Strategia privind resursele umane

În domeniul foarte important și sensibil al resurselor umane , societatea va avea următoarele obiective:

- optimizarea structurii personalului atât în ceea ce privește calificarea cât și ponderea pe grupe de vârstă
- instruirea și formarea profesională a personalului
- asigurarea încrederii și siguranței necesare salariaților, dezvoltarea unei culture instituționale
- desfășurarea activității pe baza principiului egalității de tratament față de toți salariații, indiferent de sex, etnie, credință religioasă, afinitate politică
- asigurarea securității și protecției sănătății salariaților
- ameliorarea, ca deziderat permanent a condițiilor de muncă
- asigurarea unei salarizări echilibrate în funcție de competențele și pregătirea profesională
- asigurarea unui sistem de recompense echilibrat, echitabil și stimulat
- crearea cadrului propice pentru asigurarea comunicării corecte și permanente între patronat și sindicat prin informare și consultare

Strategia financiară

Subliniem faptul că la data de 31.12.2024, la fel ca și în ultimii 4 ani, ACET SA Suceava a înregistrat o situație stabilă caracterizată prin activitate profitabilă, datoriile la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, furnizori, angajamentele față de salariați au fost plătite la timp precum și serviciul datoriei pentru creditele contractate în vederea asigurării cofinanțării programelor cu finanțare externă (SAMTID, ISPA, POS Mediu Etapa I si PDD) au fost achitate la timp.

În cadrul acestei strategii ACET SA va avea următoarele obiective:

- Optimizarea fluxului de numerar
- Monitorizarea permanentă a tuturor cheltuielilor cu accent pe cheltuielile cu pondere semnificativă în total costuri (energie electrică, personal, mentenanță, servicii prestate de către terți)
- Asigurarea unui nivel optim al veniturilor prin aplicarea unei strategii tarifare care să respecte prevederile legale și să răspundă constrângerilor din contractele de finanțare externă dar și necesităților societății.

Obiective și criterii de performanță:

- Îndeplinirea obligațiilor financiare legale către Bugetul de stat, Bugetul asigurărilor sociale de stat și fonduri speciale și către Bugetele locale ale Unităților Administrativ -Teritoriale;
- Rambursarea creditelor contractate potrivit angajamentelor asumate;
- Creșterea productivității și implicit a cifrei de afaceri;
- Obținerea unei marje optime de profit, care să permită rambursarea creditelor accesate în cadrul programelor cu cofinanțare europeană precum și dezvoltarea în continuare a societății și a investițiilor incluse în planul de afaceri
- Menținerea sau chiar creșterea gradului de încasare a c/val. serviciilor prestate;
- Creșterea numărului de utilizatori (pe baza de contract);
- Creșterea rentabilității, calității și eficienței serviciilor prestate;
- Reducerea pierderilor în sistemul aflat în delegare;
- Accelerarea soluționării cererilor clienților;
- Conformarea la reglementările specifice din domeniul gospodăririi apelor, protecției mediului și sănătății populației.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru monitorizarea performanței întreprinderilor publice, stabiliți în conformitate cu Hotărârea nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și Ordinul AMEPIP nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, cuprinși în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Categorie	Denumire indicator	U.M.	Formulă de calcul:	Valoare minimă propusă / termen anual	Pondere
Capitolul I. Indicatori de performanță financiari						
1.	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	%	Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital/Total active	5,98%	3%
2.	Finanțarea	Rata lichidității curente	nr.	Rata lichidității curente = Active curente (circulante)/Datorii curente Datorii curente = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de 1 an	1	5%
3.		Lichiditatea imediată/ Test Acid	nr.	Test Acid = (Active curente (circulante) – Stocuri)/ Datorii curente Datorii curente = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de 1 an	0,8	5%
4.		Levierul	nr.	Levier = Datorii totale/Active totale Datorii totale = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de până la 1 an + Datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an	>0 - <1	5%

5.		Raportul dintre datorie / EBITDA	nr.	Raportul dintre datorie și EBITDA = Datorii Totale / EBITDA Datorii totale = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de până la 1 an + Datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an EBITDA = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea	>0	3 %
6.	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	nr.	Viteza de rotație a activelor = Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor Valoarea medie a tuturor activelor = Total active la începutul perioadei(T ₀) + Total active la sfârșitul perioadei(T ₁)/2 Total Active = Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans	0,36	4%
7.		Rata de rotație a creanțelor	nr.	Viteza de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/Valoare medie creanțe Valoarea medie creanțe = Valoarea creanțe la începutul perioadei (T ₀) + Valoarea creanțe la sfârșitul perioadei(T ₁)/2	2,73	3%
8.	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	%	ROE = Profit net/Valoare capital propriu	6,94%	2%
9.		Rentabilitatea activelor (ROA)	%	ROA = Profit net/Total active	2,14%	3%
10.		Marja profitului din exploatare	%	Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri netă	5,50%	2%
11.		Marja netă a profitului	%	Marja de profit net = Profit net/Cifra de afaceri netă	4,60%	2%
12.		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă perioadă curentă(T ₁) - Cifra de afaceri netă perioadă anterioară(T ₀)) / Cifrei de afaceri netă perioadă anterioară(T ₀)	2,48%	3%
13.	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	%	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t / profit net_t	50,00%	5%
Total pondere indicatori financiari						45%
Capitolul II. Indicatori de performanță nefinanciari						
14.	Indicatori referitori la clienți -	Rata de retenție a clienților	%	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t) / număr de clienți_t-1	77%	10%
15.	Orientati spre servicii publice	Scorul satisfacției clienților	%	Scor de satisfacție clienți_t = total număr evaluări de 4 și 5_t/total număr evaluări_t-1	78%	10%

16.	Indicatori referitori la angajați - Operaționali	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA / NU		DA	5%
17.		Numărul de instruiri în materie de siguranță	nr.	Număr de instruiri în materie de siguranță_t = Numărul total de instruiri în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	4	5%
18.	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	%	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație_t = Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație_t / Numărul total de membri din consiliul de administrație_t	>50%	5%
19.		Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	%	Ponderea componentelor fixe_t = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare_t/ Valoarea totală a pachetului de remunerare_t	66,67%	5%
20.		Valoarea totală a pachetului de remunerare	Lei	Valoarea totală a pachetului de remunerare_t_t = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare_t	conform legii	5%
21.		Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Nr.	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t	4	5%
22.		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA / NU		DA	5%
Total pondere indicatori nefinanciari						55%
Total pondere indicatori financiari și nefinanciari						100%

NOTA: – ICP financiari 45% (25-50%);
– ICP operaționali 10% (10-25%);
– ICP orientați către servicii publice 20% (5-25%);
– ICP responsabilități specifice activității de guvernanta corporativă 25% (10-25%).
TOTAL: 100%

Misiunea autorității tutelare în ceea ce privește activitatea societății ACET S.A. Suceava, scopul și obiectivele strategice și de performanță ale operatorului regional, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de Administrație al Societății ACET S.A. Suceava reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a societății.

Planul de administrare se va interpreta în corelare cu prevederile legale în vigoare din sectorul de activitate al Societății ACET S.A. Suceava și cu prevederile legale specifice/locale (regulamentul consolidat al serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, contractul de delegare, contractele de finanțare, etc).

C. Încadrarea întreprinderii. Cadru Instituțional.

Scurt Istoric și prezentare al întreprinderii.

Societatea ACET S.A. Suceava își desfășoară activitatea în conformitate cu Actul Constitutiv și cu prevederile legale în vigoare, exclusiv pentru membrii autorităților locale ale ADI, avînd ca scop realizarea obiectului său de activitate și îndeplinirea atribuțiilor sale.

Conform certificatului de înmatriculare, principalele domenii de activitate ale ACET S.A. Suceava sunt:

- ☐ “Captarea, tratarea și distribuția apei” (Cod CAEN 3600);
- ☐ “Colectarea și epurarea apelor uzate” (Cod CAEN 3700).

Conform Actului Constitutiv, operatorul regional va presta activitățile secundare, (alte activități în principal de lucrări privind construirea, întreținerea, transportul și proiectarea), în conformitate cu contractul de delegare, în zona de competență teritorială a AJAC Suceava.

De asemenea, ACET S.A. va efectua activitățile auxiliare menționate la art. 6, din Actul Constitutiv, precum și orice alte activități industriale, activități comerciale, financiare, imobiliare, legate direct sau indirect, la principalul obiect de activitate sau care ar putea permite realizarea acestuia. În plus, Societatea ACET S.A. Suceava va putea face parte din entități cu obiecte de activitate similare.

În vederea îndeplinirii drepturilor și obligațiilor sale cu eficiență maximă, s-a specificat obligația Societății ACET S.A. Suceava de a păstra neschimbat obiectul de activitate pe parcursul întregii perioade de derulare a Contractului de Delegare a gestiunii serviciilor.

Stabilirea prin actul constitutiv al Societății ACET S.A. Suceava a obligației de a realiza activități exclusiv pentru autoritățile locale către care i s-a delegat gestionarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, precum și obligația de a păstra neschimbat obiectul de activitate pe parcursul întregii perioade de derulare a Contractului de Delegare constituie în fapt transpunerea cu exactitate a regulii de regionalizare “in house”, conform căreia Operatorul Regional, în calitate de delegat, desfășoară activități în vederea satisfacerii necesităților consumatorilor exclusiv în zona de acoperire a serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, care corespunde ariei de competență a unităților administrativ – teritoriale, membre ale autorității publice tutelare – Asociația Județeană pentru Apă și Canalizare (AJAC) Suceava.

Zona geografică este specificată la art. 4 din dispozițiile speciale - Partea comună din Contractul de Delegare.

Conform cadrului legislativ în vigoare, singurii acționari posibili ai Societății ACET S.A. Suceava sunt unitățile administrativ – teritoriale membre ale AJAC Suceava.

Conform Actului Constitutiv al Societății ACET S.A.. Suceava, următoarele unități administrativ teritoriale din AJAC au calitatea de acționari prin consiliile locale ale acestora: Suceava, Fălticeni, Siret, Câmpulung Moldovenesc, Vatra Dornei, Gura Humorului, Solca, Rădăuți și Consiliul Județean Suceava.

Capitalul social al Societății ACET S.A. Suceava este de 10.328.587,10 RON, constând din 651.235 de acțiuni cu o valoare nominală de 15,86 lei/acțiune, distribuite între acționari după cum urmează:

Acționariatul ACET S.A.

Nr. crt.	Actionar	Valoare (RON)	Numar actiuni	Pondere (%)
1	Municipiul Suceava	6.590.194,78	415.523	63,8054
2	Consiliul Județean Suceava	2.158.609,44	136.104	20,8994
3	Municipiul Rădăuți	651.893,58	41.103	6,3115
4	Municipiul Fălticeni	600.316,86	37.851	5,8122
5	Orașul Siret	289.778,06	18.271	2,8056

Nr. crt.	Actionar	Valoare (RON)	Numar actiuni	Pondere (%)
6	Orașul Gura Humorului	18.159,70	1.145	0,1758
7	Municipiul Vatra Dornei	13.163,80	830	0,1275
8	Orașul Solca	3.298,88	208	0,0319
9	Municipiul Câmpulung Moldovenesc	3.172	200	0,0307
TOTAL		10.328.587,10	651.235	100,00

Ultima modificare în structura capitalului social s-a aprobat prin Hotărârea Adunării Generale a acționarilor nr.7 din 04.11.2010.

Modul de alcătuire a capitalului social al Societății ACET S.A. Suceava precum și prevederile din actul constitutiv al Societății ACET S.A. Suceava care vizează obligația autorităților locale din cadrul unităților administrativ – teritoriale membre ale autorității publice tutelare – Asociația Județeană pentru Apă și Canalizare (AJAC) Suceava, de a avea capital integral public constituie o transpunere a regulii de regionalizare **“in house”** care impun ca întreg capitalul social al operatorului regional să fie deținut integral de unitati administrativ-teritoriale membre ale asociației; participarea capitalului privat la capitalul operatorului regional este exclusă, pe tot parcursul derulării contractului de delegare.

Acțiunile Societății ACET S.A. Suceava sunt nominative, emise în forma dematerializată și înregistrate în Registrul Acționarilor, fiecare din acțiunile subscrise și plătite oferind acționarilor dreptul la vot în Adunarea Generală a Acționarilor, precum și toate celelalte drepturi prevăzute în Actul Constitutiv al Societății ACET S.A.. Suceava.

Prin Actul Constitutiv se specifică și condițiile pentru majorarea sau reducerea capitalului, evident cu respectarea obligației de a avea capital social integral public.

Societatea ACET S.A.. Suceava funcționează conform structurii organizatorice, aprobată prin hotărâre a Consiliului Director - decizia nr. 34/10.09.2024.

Conform organigramei sale, Societatea ACET S.A. Suceava este organizată în compartamente funcționale, centre operaționale (“agenții”) și puncte de lucru. Compartimentele funcționale asigură serviciile de sprijin și asistența necesare derulării de activități în centrele operaționale, supervizând în același timp și implementarea obiectivelor ACET S.A.. Suceava.

Organizarea și funcționarea Societății ACET S.A. Suceava se face potrivit Regulamentului de Organizare și Funcționare al ACET S.A.. Suceava.

Centrele operaționale (asa numite “agenții”) corespund activităților de management, operare si exploatare referitoare la fiecare din sistemele de alimentare cu apă și canalizare ale unităților administrativ – teritoriale membre ale autorității publice tutelare – Asociația Județeană pentru Apă și Canalizare (AJAC) Suceava.

Centrele Operationale ale ACET S.A. (Agenții)

NR. CRT	NUME	ADRESA
1	GURA HUMORULUI	STRADA LT VIOREL MARCEANU NR. 22, GURA HUMORULUI
2	CAMPULUNG MOLDOVENESC	Strada CALEA BUCOVINEI NR. 31, CÂMPULUNG MOLDOVENESC

3	VATRA DORNEI	STRADA MIHAI EMINESCU NR. 24, VATRA DORNEI
4	FALTICENI	STRADA ION DRAGOSLAV NR. 19, FALTICENI
5	SIRET	STRADA CASTANILOR NR. 8, SIRET
6	RADAUTI	STRADA VOLOVĂȚULUI NR: 22 RADAUTI

Sunt înregistrate și patru puncte de lucru în localitățile Solca, Salcea, Liteni și Boroia.

Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciilor (CDG)

Conform Tratatului de Aderare la Uniunea Europeană, România și-a asumat obligații care implică investiții importante în sectorul de apă și canalizare, până în 2015 pentru un număr de 263 de aglomerări urbane cu locuitor-echivalent (l.e.) mai mare de 10.000 și până în 2018 în 2.346 aglomerări urbane cu un număr de l.e. cuprins între 2.000 și 10.000.

Un element esențial pentru atingerea obiectivelor ambițioase de investiții îl reprezintă implementarea unui model instituțional care să permită unor Operatori mai mari, puternici și cu experiență să furnizeze serviciile de alimentare cu apă și de canalizare în mai multe unități administrativ teritoriale, în baza unui singur contract de delegare a gestiunii acestor servicii.

Legea nr. 241/ 2006 a serviciului de apă și canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare, permite Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitare de Apă și de Canalizare, în numele și pe seama unităților administrativ teritoriale membre, să atribuie unui Operator toate ori numai o parte din competențele și responsabilitățile proprii privind gestiunea propriu-zisă a serviciului public, respectiv administrarea și exploatarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare aferente acestuia, în baza unui Contract de Delegare a Gestiunii.

Potrivit prevederilor din Legea nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare, atribuirea contractului de delegare a gestiunii se face direct atunci când atât operatorul cât și autoritățile administrativ-teritoriale îndeplinesc condițiile cumulative impuse.

Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și Canalizare din Județul Suceava este semnat de AJAC SUCEAVA- în calitate de Autoritate delegantă și Societatea ACET S.A. SUCEAVA - în calitate de Operator.

Prin contractul de delegare Asociația, în numele și pe seama asociațiilor, a conferit operatorului dreptul exclusiv de a furniza Serviciul de alimentare cu apă și de canalizare ca serviciu comunitar de utilități publice pe raza lor de competență teritorială, precum și concesiunea exclusivă asupra bunurilor publice, care constituie sistemele de alimentare cu apă și de canalizare aferente Serviciului. Operatorul prin semnarea contractului a devenit responsabil de implementarea programelor de investiții, de întreținerea, modernizarea, reabilitarea și extinderea sistemele de alimentare cu apă și de canalizare și de gestiunea Serviciul pe riscul și răspunderea sa, conform dispozițiilor contractului de delegare. Realizarea acestor responsabilități de către operator se face prin indicatori de performanță care pot monitoriza implementarea sistemului.

D. Angajamentul autorității tutelare vizavi de modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației.

Autoritatea tutelară (AJAC Suceava) urmărește îndeplinirea de către Societatea ACET S.A. SUCEAVA a obligațiilor de serviciu public și/sau de administrare a infrastructurii publice, din Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și Canalizare din Județul Suceava. Astfel s-a convenit la virarea direct în Fondul IID de către societate a sumelor reprezentând:

1. Dividendele primite de la operator în calitate de acționar la Societatea ACET S.A. SUCEAVA;
2. Redevența aferentă bunurilor concesionate la Societatea ACET S.A. SUCEAVA;

3. Impozitul pe profit plătit de Societatea ACET S.A. SUCEAVA;
4. Sumele rezultate din valorificarea mijloacelor fixe scoase din funcțiune care au fost utilizate în activitatea de apă și canalizare virate de companie.
5. Penalități plătite de Operatorul regional în cazul nerespectării indicatorilor de performanță prevăzuți în prezentul contract și pentru neplata în termen a redevenței precum și penalitățile datorate de Unitățile Administrativ Teritoriale sau Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru nevirarea în termen a contribuțiilor la constituirea IID.
6. Alocații din bugetul local.

Principiul separației între activități pe perioada derulării Contractului de delegare a gestiunii Serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare.

Pe perioada derulării Contractului de delegare a gestiunii Serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare Operatorul are obligația de a ține un sistem de contabilitate general conform normelor legale aplicabile în România privind ținerea evidențelor contabile specifice scopului Contractului de delegare.

Operatorul are obligația să conducă contabilitatea de gestiune pentru fiecare activitate și în cadrul activităților separat pentru fiecare localitate astfel încât activitățile din diferite localități să fie ușor de evaluat, monitorizat și controlat.

E. Politica de dividende și vărsăminte din profitul net.

Repartizarea profitului la Societatea ACET S.A. Suceava se face în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr.82/1991 republicată, a Ordonanței nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale și societățile comerciale cu capital integral de stat, modificată și completată, a Ordinul M.F.P nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, precum și a Legii societăților comerciale nr.31/1990 republicată, modificată și completată.

Astfel, în conformitate cu prevederile O.G. nr. 64/2001, cota de repartizare minima la dividende este de 50% din profitul net ramas dupa repartizarile prevazute la art. 1 alin (1) lit. a)-e) din O.G. nr. 64/2001.

Dividendele sunt distribuite acționarilor în mod proporțional cu cota de participare la capitalul social.

ACET S.A. Suceava înregistrează și achită dividendele repartizate din profitul net, numai după aprobarea situațiilor financiare anuale de către Adunarea Generala a Acționarilor și a propunerilor de repartizare a profitului.

În conformitate cu prevederile O.U.G 198/2005 privind constituirea, alimentarea și utilizarea Fondului de întreținere, înlocuire și dezvoltare pentru proiectele de dezvoltare a infrastructurii serviciilor publice care beneficiază de asistență financiară nerambursabilă din partea Uniunii Europene dividendele constituie una dintre sursele de alimentare ale fondului IID.

F. Politica de investiții aplicabilă Societății ACET S.A. SUCEAVA.

Finanțarea și realizarea lucrărilor de întreținere și investiții aferente sistemelor publice de alimentare cu apă și canalizare se face cu respectarea legislației în vigoare privind inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice.

Planul de investiții trebuie să includă și un plan de finanțare a investițiilor propuse atât din surse proprii, cât și din surse atrase, precum granturi din fonduri nerambursabile și credite.

În orizontul de timp 2025-2029 finanțarea investițiilor ACET S.A. Suceava se va realiza din fonduri europene, bugetul de stat, bugetele locale și din fondurile proprii ale operatorului -credit contractat pentru cofinanțare și din Fondul de Întreținere și Dezvoltare, constituit de operatorul

regional conform legislației în vigoare.

ACET S.A. în calitate de Operator Regional al serviciilor de apă și canalizare în județul Suceava derulează proiectul *“Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014-2020- etapa II”*, finanțat din: Fondul European de Dezvoltare Regională, prin Programul Dezvoltare Durabilă procent 85 %, bugetul de stat procent 13%, bugetele locale procent 2% și operatorul regional ACET S.A. Suceava printr-un credit contractat de la o banca comercială procent 6 %.

În data de **16 decembrie 2019** a fost semnat contractul de finanțare al proiectului *“Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014 – 2020”* între Ministerul Fondurilor Europene, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Infrastructură Mare și ACET S.A. Suceava, în calitate de Beneficiar al finanțării. Valoarea inițială totală a Contractului de Finanțare a fost de **1.114.114.589 lei**.

Având în vedere modificările substanțiale apărute în piața construcțiilor care au generat creșteri semnificative ale prețurilor, bazate pe o inflație mai mare decât cea estimată la momentul 2017, în cursul anului 2022, Societatea ACET S.A. Suceava, a actualizat valoarea acestui proiect de la **1.114.114.589 lei** la **1.316.922.589 lei** (de la **aprox.234.5 milioane Euro** la **275.6 milioane Euro**). Raportat la valoarea aprobată a proiectului, costurile au crescut cu suma de **202.808.000,00 lei respectiv 41,1 milioane Euro**.

Investițiile în sistemele de alimentare cu apă se adresează unui număr de **65.783** locuitori care vor beneficia de o calitate mai bună a apei potabile furnizate, din care, peste **43.000** locuitori vor fi noi consumatori.

Investițiile în sistemele de colectare și tratare a apelor uzate se adresează unui număr de **94.429** locuitori care vor fi conectați, în final, la o stație de epurare a apelor uzate conformă, din care peste **45.000** locuitori vor fi clienți noi ce vor fi racordați.

Prima etapă a acestui proiect a fost finanțată din Fondul de Coeziune prin programul POIM 2014 – 2020 având la bază Contractul de Finanțare nr. 295/16.12.2019 încheiat cu Ministerul Investițiilor și Fondurilor Europene.

La data de 31.12.2023, acest program s-a încheiat, astfel că, pentru etapa a II-a a proiectului a fost semnat Contractul de Finanțare nr. 6/ 26.04.2024 cu Autoritatea de Management, lucrările vor fi finanțate prin Programul de Dezvoltare Durabilă 2021 – 2027, din bugetul alocat Fondului European de Dezvoltare Regională.

Nr.crt.	Denumire componenta/contract	TOTAL PROIECT	Valoare totala etapa I (POIM) conform Contract de Finanțare nr.295 / 16.12.2019 (lei fara TVA)	Valoare totala etapa II (PDD) conform Contract de Finanțare nr.6 / 26.04.2025 (lei fara TVA)
0	Avize/acorduri/autorizatii si cote legale (3.2.1+5.2 din DG)	41.283.226,00	2.092.524,53	39.190.701,47
0	Alte cheltuieli eligibile (studii, documentatii atribuire si organizare achizitii)-parte din 3.4 + 7.2 din DG	10.348,13	10.348,13	0,00
0	Cheltuieli cu salariile UIP	7.309.832,00	5.871.477,14	1.438.354,86
0	Cheltuieli diverse și neprevăzute (daca nu sunt incluse in valoarea contractelor de achizitie)	107.491.390,00	0,00	107.491.390,00

1	SV-CL-01 - Modernizarea gospodariilor de apa, capacitatilor de inmagazinare apa si statiilor de pompare in localitatile Suceava si Falticeni Lot 1- Modernizarea gospodariilor de apa, capacitatilor de inmagazinare apa si statiilor de pompare in localitatea Suceava	8.169.457,00	0,00	8.169.457,00
2	SV-CL-01 - Modernizarea gospodariilor de apa, capacitatilor de inmagazinare apa si statiilor de pompare in localitatile Suceava si Falticeni Lot 2- Modernizarea gospodariilor de apa, capacitatilor de inmagazinare apa si statiilor de pompare in localitatea Falticeni	26.256.153,00	0,00	26.256.153,00
3	SV-CL-02 - Reabilitarea si extinderea statiilor de epurare din aglomerarea Suceava Lot 1- Reabilitarea statiei de epurare Suceava	36.268.943,00	0,00	36.268.943,00
4	SV-CL-02 - Reabilitarea si extinderea statiilor de epurare din aglomerarea Suceava Lot 2- Extinderea statiei de epurare Salcea	7.888.432,00	0,00	7.888.432,00
5	SV-CL-03 - Reabilitarea si extinderea retelelor de apa si apa uzata din localitatile Suceava si Salcea Lot 1- Reabilitarea si extinderea retelelor de apa si apa uzata din localitatea Suceava	58.169.261,00	0,00	58.169.261,00
6	SV-CL-03 - Reabilitarea si extinderea retelelor de apa si apa uzata din localitatile Suceava si Salcea Lot 2- Extinderea retelelor de apa si apa uzata din localitatea Salcea	13.044.096,00	1.260.174,44	11.783.921,56
7	SV-CL-04 - Constructia retelelor de apa si apa uzata in satele Scheia si Sfantu Ilie, Comuna Scheia	102.763.481,33	0,00	102.763.481,33
8	SV-CL-05 - Reabilitarea si extinderea retelelor de apa si apa uzata din localitatea Falticeni	25.458.187,00	4.013.976,70	21.444.210,30

9	SV-CL-06 - Modernizarea si extinderea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatile Radauti, Marginea, Vicovu de Sus, Putna si Siret Lot 1- Modernizarea si extinderea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatea Radauti	6.780.638,00	0,00	6.780.638,00
10	SV-CL-06 - Modernizarea si extinderea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatile Radauti, Marginea, Vicovu de Sus, Putna si Siret Lot 2- Modernizarea si extinderea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatea Marginea	23.348.930,00	0,00	23.348.930,00
11	SV-CL-06 - Modernizarea si extinderea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatile Radauti, Marginea, Vicovu de Sus, Putna si Siret Lot 3- Modernizarea si extinderea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatea Vicovu de Sus	7.473.011,00	0,00	7.473.011,00
12	SV-CL-06 - Modernizarea si extinderea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatile Radauti, Marginea, Vicovu de Sus, Putna si Siret Lot 4- Modernizarea si extinderea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatea Putna	14.824.166,00	0,00	14.824.166,00
13	SV-CL-06 - Modernizarea si extinderea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatile Radauti, Marginea, Vicovu de Sus, Putna si Siret Lot 5- Modernizarea si	17.655.316,00	0,00	17.655.316,00

	extinderea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatea Siret			
14	SV-CL-07 - Reabilitarea si extinderea retelelor de apa si apa uzata din localitatea Radauti	71.354.902,92	0,00	71.354.902,92
15	SV-CL-08 - Modernizarea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatile Campulung Moldovenesc si Vatra Dornei Lot 1- Modernizarea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatea Campulung Moldovenesc	34.542.861,00	0,00	34.542.861,00
16	SV-CL-08 - Modernizarea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatile Campulung Moldovenesc si Vatra Dornei Lot 2- Modernizarea surselor de apa, gospodariilor de apa si capacitatilor de inmagazinare apa in localitatea Vatra Dornei	30.418.761,00	0,00	30.418.761,00
17	SV-CL-09 - Reabilitarea si extinderea retelelor de apa si apa uzata din localitatea Campulung Moldovenesc	64.238.678,11	0,00	64.238.678,11
18	SV-CL-10 - Reabilitarea statiei de epurare din localitatea Campulung Moldovenesc	28.340.606,00	0,00	28.340.606,00
19	SV-CL-11 - Construirea statiei de epurare din localitatea Vicovu de Sus	27.962.973,00	0,00	27.962.973,00
20	SV-CL-12 - Reabilitarea si extinderea retelelor de apa si apa uzata din localitatea Vatra Dornei	14.500.000,00	0,00	14.500.000,00
21	SV-CL-13 - Extinderea retelelor de apa si constructia retelelor de apa uzata din localitatea Vicovu de Sus	107.167.565,00	15.088.144,79	92.079.420,21

22	SV-CL-14 - Constructia retelelor de apa si apa uzata din localitatea Marginea si extinderea retelelor de apa si apa uzata in localitatea Sucevita Lot 1- Constructia retelelor de apa si apa uzata din localitatea Marginea	117.955.671,29	0,00	117.955.671,29
23	SV-CL-14 - Constructia retelelor de apa si apa uzata din localitatea Marginea si extinderea retelelor de apa si apa uzata in localitatea Sucevita Lot 2- Extinderea retelelor de apa si apa uzata in localitatea Sucevita	8.864.747,26	0,00	8.864.747,26
24	SV-CL-15 - Reabilitarea si extinderea retelelor de apa si apa uzata din localitatea Siret	40.452.184,35	8.277.027,38	32.175.156,97
25	SV-CL-16 - Extinderea retelelor de apa si apa uzata din localitatea Putna	29.636.345,54	2.502.302,99	27.134.042,55
26	SV-CL-17 - Constructia bransamentelor si a retelelor de apa uzata din localitatea Dolhasca	34.551.517,71	0,00	34.551.517,71
27	SV-CL-18 - Constructia retelelor de apa si apa uzata din localitatea Mitocu Dragomirnei	37.821.309,00	9.279.205,43	28.542.103,57
28	SV-CL-19 - Construirea statiei de epurare din localitatea Marginea	22.622.393,00	0,00	22.622.393,00
29	SV-CL-20 - Reabilitarea statiei de epurare din localitatea Siret	24.099.671,00	0,00	24.099.671,00
30	SV-CL-21 - Construirea statiei de epurare din localitatea Dolhasca	11.344.433,00	0,00	11.344.433,00
31	SV-SER-01 - Asistență tehnică pentru supervizarea contractelor de lucrări din cadrul proiectului „Dezvoltarea infrastructurii de apa si apa uzata din Judetul Suceava in perioada 2014 - 2020”	52.874.050,00	13.614.971,93	39.259.078,07
32	SV-SER-02 - Auditul Proiectului „Dezvoltarea infrastructurii de apa si apa uzata din Judetul Suceava in perioada 2014 - 2020”	460.000,00	0,00	460.000,00
33	SV-SER-03 - Servicii pentru publicitatea proiectului „Dezvoltarea infrastructurii de apa si apa uzata din Judetul	864.541,87	0,00	864.541,87

	Suceava in perioada 2014 - 2020"			
34	SV-F1 - Furnizare si instalare echipamente SCADA	24.089.061,49	0,00	24.089.061,49
35	SV-F2 - Furnizare echipamente detectia pierderilor	1.810.000,00	938.128,20	871.871,80
36	SV-F3 - Furnizare unitate mobila CCTV pentru inspectie video a conductelor	1.609.000,00	0,00	1.609.000,00
37	SV-F4 - Furnizare aparatura laborator pentru analize fizico-chimice apa potabila	2.628.631,00	0,00	2.628.631,00
38	SV-F5 - Furnizare echipamente transport namol	2.058.745,00	2.058.745,00	0,00
39	SV-F6 - Furnizare echipamente incarcare si manipulare namol	2.141.860,00	2.141.860,00	0,00
40	SV-F7 - Furnizare unitati mobile pentru spalarea si curatarea canalizarii	16.273.918,00	1.627.391,80	14.646.526,20
41	SV-F8 - Furnizare unitati mobile pentru transportul deseurilor rezultate de la statiile de pompare apa uzata	1.998.297,00	1.998.297,00	0,00
42	Cheltuieli aferente procurarii de bunuri necesare functionarii UIP	44.998,00	44.998,00	0,00
	Total proiect	1.316.922.589,00	70.819.573,46	1.246.103.015,54

Componenta A – Alimentare cu Apa

Investițiile propuse au menirea să îmbunătățească situația actuală a 12 sisteme de alimentare cu apă.

Eforturile vor fi focalizate spre următoarele componente:

- reabilitarea surselor de apa subterana/de suprafata existente;
- reabilitarea/extinderea statiilor de tratare;
- reabilitarea/extinderea statiilor de pompare;
- reabilitarea/extinderea aductiunilor;
- reabilitarea/extinderea retelelor de distributie si rezervoarelor,incluzand, de asemenea controlul automat SCADA

Frecventa avariilor din sistem actual de alimentare cu apa, determina un impact negativ, cu influente asupra relatiilor dintre furnizor si consumator (intreruperea alimentarii cu apa, restrictii de circulatie,etc.)

Efectele cumulate ale cauzelor prezentate pericliteaza in prezent functionarea la parametri calitativi si cantitativi necesari pentru sistemele centralizate de alimentare.

In aceste conditii s-a efectuat o analiza detaliata a fiecarui sistem de alimentare cu apa, rezultand necesitatea prevederii unor investitii cu efecte benefice si imediate in exploatarea acestui sistem.

Principalele rezultate ale componentelor investitionale sunt:

- Cresterea ratei de conectare in sistemele de alimentare cu apa;
- Reducerea pierderilor de apa;
- Cresterea securitatii sistemului, prin reducerea numarului si frecventei numarului de avarii;
- Asigurarea accesului la servicii de alimentare cu apa de calitate pe baza principiului maximizarii eficientei costurilor, calitatii in operare si afordabilitatii populatiei;
- Apa potabila avand calitatea corespunzatoare cu Legea Calitatii Apei nr.458/2002, completata de Legea nr. 311/2004 si de Directiva Consiliului 98/ 83/CE.

- Investitii propuse pentru sistemele de alimentare cu apa

Sistem de alimentare cu apa	Investitii propuse
Suceava	Suceava – Reabilitare prin inlocuire conducta de aductiune intre statia de pompare apa bruta SP Mihoveni si statia de tratare a apei Mihoveni, L = 0.66 km. – Reabilitare rezervor apa filtrata Mihoveni cu capacitatea de 500 mc. – Reabilitare statie de pompare apa bruta SP Mihoveni. – Reabilitare statie de pompare apa potabila Zamca II. – Reabilitare statie de pompare apa potabila Sf.Ilie. – Reabilitarea prin inlocuire a retelei de distributie cu lungimea de 14.0 km – Extinderea retelei de distributie a apei cu o lungime de 2.7 km. Scheia – Statie noua de pompare apa potabila, prevazuta pe reseaua de distributie de pe str. Barnova (SP1 Q=8 l/s, H=20 m). – Retea noua de distributie a apei cu o lungime de 26.3 km. Sf. Ilie – Retea noua de distributie a apei cu o lungime de 19.1 km. Mitocu Dragomirnei – Conducta de aductiune noua cu o lungime de 5.4 km. – Statie noua de clorinare in incinta rezervorului. – 3 statii noi de pompare apa potabila, prevazute pe reseaua de distributie (SPA1 Q=11 l/s, H=100 m, SPA2 Q=24 l/s, H=30 m, SPA3 Q=6 l/s, H=30 m) – Rezervor nou de inmagazinare cu capacitatea V = 2x300 mc. – Retea noua de distributie a apei cu o lungime de 17.8 km.
Salcea	– 1 statie noua de pompare apa potabila SPA3 (Q=6 l/s, H=20 m). – Extindere retea de distributie a apei L = 4.28 km
Falticeni	– Reabilitare rezervor Tampesti 2x5000 m³. – Reabilitare rezervor Opriseni 2x2500 m³. – Reabilitare rezervor Pietrari 2x750 m³. – Reabilitare prin inlocuire conducta de aductiune de la rezervoarele Tampesti la rezervoarele Opriseni L= 5.0 km. – Reabilitare prin inlocuire conducta de aductiune de la rezervoarele Tampesti la rezervoarele Pietrari L= 0.3 km. – Extinderea retelei de distributie a apei cu o lungime de 3.3 km. – Instalarea a 8 reductoare de presiune pe reseaua existenta de distributie.
Radauti	– Reabilitarea frontului de captare Maneuti – Reabilitarea conductei de aductiune intre gospodaria de apa si rezervoarele de inmagazinare Osoi L=7.3 km – Reabilitare rezervor de inmagazinare, cu capacitatea 1x5000 mc. – Extinderea retelei de distributie a apei cu o lungime de 13.9 km; – Reabilitarea prin inlocuire a retelei de distributie a apei pe o lungime de 1.7 km.
Vatra Dornei	– Reabilitare captare de rau Rosu; – Reabilitare statie de pompare apa bruta Rosu. – Reabilitare prin inlocuire conducta de aductiune de la statia de pompare apa bruta la statia de tratare Rosu L = 0.40 km. – Reabilitare prin inlocuire conducta de aductiune de la statia de tratare la rezervoarele de inmagazinare Runc L = 3.75 km. – Reabilitare statie de tratare Rosu.

	– Reabilitare rezervoare de inmagazinare, cu capacitatea 2x500 m³ si 1x1000m³. – Construire a 6 statii noi de pompare apa potabila pe reseaua de distributie (SP1 Q = 1.2 l/s, H = 15 m, SP2 Q = 1.2 l/s, H = 40 m, SP6 Q = 1.2 l/s, H = 20 m, SP8 Q = 1.2 l/s, H = 25 m, SP9 Q = 1.2 l/s, H = 20 m, SP10 Q = 1.2 l/s, H = 15 m). – Extinderea retelei de distributie a apei cu o lungime de 4.83 km. – Reabilitarea prin inlocuire a retelei de distributie a apei pe o lungime de 1.51 km.
Campulung Moldovenesc	– Reabilitare front de captare Sadova. – Reabilitare front de captare Aeroport – Reabilitare prin inlocuire conducta de aductiune dintre zona de captare Aeroport si rezervor Magura L = 0.9 km. – Reabilitare prin inlocuire conducta de aductiune dintre zona de captare Sadova si rezervor Runc L = 4.8 km. – Reabilitare rezervoare de inmagazinare Magura, cu capacitatea 2x1000 mc. – Reabilitare rezervoare de inmagazinare Runc, cu capacitatea 2x500 mc si 1x2500 mc. – 3 statii noi de pompare apa potabila, pe reseaua de distributie (SP1 Q=7 l/s, H=35 m, SP2 Q=6 l/s, H=40 m, SP4 Q=2 l/s, H=30 m) – Extinderea retelei de distributie a apei cu o lungime de 25.2 km. – Reabilitarea prin inlocuire a retelei de distributie a apei pe o lungime de 0.7 km.
Siret	– Reabilitare captare put austriac. – Reabilitare prin inlocuire conducta de aductiune apa bruta intre SP put austriac si statia de tratare L = 0.4 km. – Reabilitare prin inlocuire conducta de aductiune apa bruta dintre front de puturi Dubova si statia de tratare L = 2.9 km. – Reabilitare prin inlocuire conducta de aductiune apa tratata intre statia de tratare si rezervorul de inmagazinare de pe strada 28 Noiembrie L = 2.9 km. – Reabilitare statie de tratare. – Reabilitare rezervor de inmagazinare de pe strada Caramidariei, cu capacitatea 1x2500 m³. – Reabilitare rezervor de inmagazinare de pe strada 28 Noiembrie, cu capacitatea 2x1000 m³. – Rezervor nou in incinta statiei de tratare Siret, cu capacitatea 1x150 m³. – 3 statii noi de pompare apa potabila, pe reseaua de distributie (SPA1 Q=10 l/s, H=20 m, SPA3 Q=10 l/s, H=50 m) si in incinta statiei de tratare Siret (SPA4 Q=10 l/s, H=30 m). – Extinderea retelei de distributie a apei cu o lungime de 21.11 km. – Reabilitarea prin inlocuire a retelei de distributie a apei pe o lungime de 1.0 km.
Vicovu de Sus	Vicovu de Sus si Bivolaria – Extinderea frontului de captare Laura. – Reabilitarea instalatiei de clorare. – Rezervor de inmagazinare nou, cu capacitatea V = 400 mc. – Reabilitarea rezervorului de inmagazinare existent, cu capacitatea V = 900 mc. – 2 statii noi de pompare apa potabila Vicovu de Sus (SPA1 Q=10 l/s, H=15 m, SPA2 Q=10 l/s, H=20 m); o statie noua de pompare apa potabila Bivolaria (SPA1 Q=10 l/s, H=20 m). – Extindere retea de distributie a apei in localitatea Vicovu de Sus L = 45.9 km. – Extindere retea de distributie a apei in localitatea Bivolaria L = 21.3 km.
Marginea	– Front de captare nou. – Conducta de aductiune noua intre frontul de captare si rezervoarele de inmagazinare L = 2.9 km. – Statie noua de tratare a apei. – Rezervor de inmagazinare noua, cu capacitatea V = 2x500 mc. – Retea noua de distributie a apei L = 67.7 km.
Putna	– Front de captare nou, care va valorifica potentialul acvifer freactic din zona malului stang al paraului Putnisoara – Statie de clorare noua. – Rezervor de inmagazinare nou, cu capacitatea V = 2x250 mc. – 1 statie noi de pompare apa potabila, pe reseaua de distributie (SPA1 Q=4 l/s, H=30 m, SPA2 Q=6,9 l/s, H=30 m). – Extindere retea de distributie a apei L = 17.3 km.
Sucevita	– Statie noua de pompare apa potabila, pe reseaua de distributie SPA1 Q=6.76 l/s, H=36 m. – Extindere retea de distributie a apei L = 4.8 km.
Dolhasca	– Bransamente noi pe reseaua de distributie existenta, 335 buc.

Componenta B – Apa Uzată

Investițiile propuse pentru sectorul de apă uzată, au drept scop îmbunătățirea situației prezente pentru cele 14 aglomerări cuprinse în lista prioritară de investiții.

Eforturile sunt concentrate pentru următoarele componente:

- Rețea de canalizare;
- Stații de pompare a apei uzate;
- Stații de epurare.

Principalele rezultate ale componentelor investiționale sunt:

- Creșterea ratei de conectare în sistemele de canalizare pentru conformarea cu Directiva privind Apele Uzate Urbane 91/271/CEE;
- Reducerea infiltrațiilor;
- Creșterea securității sistemului;
- Îmbunătățirea calității emisarului prin reabilitarea rețelei de canalizare, astfel încât tot debitul colectat să fie deversat și epurat în stația de epurare;
- Asigurarea accesului la servicii de colectare și epurare a apei uzate de calitate pe baza principiului maximizării eficienței costurilor, calității în operare și afordabilității populației.

Investiții propuse pentru sistemele de canalizare

Aglomerare	Investiții propuse
Suceava	Suceava – Extindere rețea de canalizare cu lungime totală de 5.6 km; – Reabilitarea prin înlocuire a rețelei de canalizare cu lungime totală de 2.0 km. – 4 stații noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare noi L = 1.1 km. – Reabilitarea stației de epurare – 140000 LE. Scheia – Rețea de canalizare nouă cu lungime totală de 24.6 km; – 9 stații noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare noi L = 3.0 km. Sf. Ilie – Rețea de canalizare nouă cu lungime totală de 16.5 km. – 8 stații noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare noi L = 2.0 km.
Salcea	Salcea – Extindere rețea de canalizare cu lungime totală de 5.4 km. – 4 stații noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare L = 1.4 km. – Extindere stație de epurare – 2602 LE.
Mitocu Dragomirnei	– Rețea de canalizare nouă cu lungime totală de 18.5 km. – 4 stații noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare noi L = 1.4 km.
Falticeni	– Extindere rețea de canalizare cu lungime totală de 5.8 km. – Reabilitare prin înlocuire rețea de canalizare cu lungime totală de 1.0 km. – 6 stații noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare L = 2.9 km.
Radauti	– Extindere rețea de canalizare cu lungime totală de 17.1 km. – Reabilitare prin înlocuire rețea de canalizare cu lungime totală de 0.7 km. – 17 stații noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare noi L = 4.4 km.
Vatra Dornei	– Extindere rețea de canalizare cu lungime totală de 3.9 km. – Reabilitare prin înlocuire rețea de canalizare cu lungime totală de 0.5 km. – 2 stații noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare L = 0.4 km.
Campulung Moldovenesc	– Extindere rețea de canalizare cu lungime totală de 39.0 km. – Reabilitare prin înlocuire rețea de canalizare cu lungime totală de 0.5 km. – 14 stații noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare noi L = 5.5 km. – Reabilitarea stației de epurare – 20323 LE.
Siret	– Extinderea rețelei de canalizare cu lungime totală de 18.0 km. – 8 stații noi de pompare ape uzate

	– Conducte de refulare noi L = 2.7 km. – Reabilitarea statiei de epurare – 8631 LE.
Vicovu de Sus	– Retea de canalizare noua cu lungime totala de 47.2 km. – 5 statii noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare L = 2.6 km. – Statie de epurare noua 18476 LE.
Bivolaria	– Retea de canalizare noua cu lungime totala de 15.7 km. – 3 statii noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare L = 3.1 km.
Putna	– Extindere retea de canalizare in lungime totala de 14.3 km. – 3 statii noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare L = 1.3 km.
Marginea	– Retea de canalizare noua cu lungime totala de 61.7 km. – 10 statii noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare noi L = 5.1 km. – Statie de epurare noua – 8876 LE.
Sucevita	– Extindere retea de canalizare cu lungime totala de 3.3 km. – 1 statie noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare L = 0.1 km.
Dolhasca	– Construire retea noua de canalizare cu lungime totala de 24.5 km. – Construire 9 statii noi de pompare ape uzate – Conducte de refulare noi L = 3.4 km. – Statie de epurare noua – 3543 LE.

Epurarea apelor uzate

Măsurile privind epurarea apelor uzate vizează îmbunătățirea calității mediului prin stoparea poluării difuze și a deversării în emisarii naturali a apelor uzate netratate corespunzător și care conțin încărcătură biologică, lucrările vizând reabilitarea a 4 stații de epurare existente și construcția a 3 stații de epurare noi astfel cum este prezentat în tabelul de mai jos.

Lucrările prevăzute pentru epurarea apelor uzate ale aglomerarilor

Nr.Crt.	Aglomerare	Lucrarile propuse pentru SEAU
1	Campulung Moldovenesc	Reabilitarea statiei de epurare (PE=20359)
2	Siret	Reabilitarea statiei de epurare (PE=8631)
3	Salcea	Extinderea statiei de epurare (PE=2602)
4	Dolhasca	Statie de epurare noua (PE=3543)
5	Marginea	Statie de epurare noua (PE=8876)
6	Vicovu de Sus	Statie de epurare noua (PE=18476)
7	Suceava	Reabilitarea statie de epurare (PE=140000)

Astfel cum s-a precizat anterior, Societatea ACET S.A. Suceava în calitate de Operator Regional al serviciilor de apă și canalizare derulează la data prezentei proiectul major denumit *Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014 – 2020 – etapa II.*

Prima etapă a acestui proiect a fost finanțată din Fondul de Coeziune prin program POIM 2014 – 2020 având la bază Contractul de Finanțare nr. 295/16.12.2019 încheiat cu Ministerul

Investitiilor și Fondurilor Europene. Totodată, aprobarea de către toate părțile implicate a indicatorilor tehnico – economici ai proiectului precum și a cotelor de cofinanțare a acestuia s-a făcut ținând seama de termenele de finalizare a proiectului la data de 31.12.2023.

La data de 31.12.2023, acest program s-a încheiat, astfel că în contextul preocupării permanente pentru a asigura finanțarea acestui proiect a cărei contribuție este deosebit de importantă pentru conformarea sectorului de apă și apă uzată cu prevederile legislației europene, Societatea ACET S.A. Suceava a făcut demersurile necesare etapizării perioadei de implementare a proiectului prin împărțirea proiectului în 2 faze. **Astfel, prima etapă (fază) parcursă și finalizată, a fost finanțată din Fondul de Coeziune al CE în cadrul POIM 2014-2020, urmând ca a doua etapă (fază) să poată fi finanțată din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Dezvoltare Durabilă, PDD 2021 – 2027, cu respectarea condițiilor de eligibilitate aferente noii perioade de programare.**

Aceste faze (etape) corespund următoarelor perioade de programare:

Etapa I: 2014 – 2020

Etapa II: 2021 – 2027.

Prin Decizia C2061 emisa la data de 25.03.2024 Comisia Europeană a fost de acord cu cererea de modificare a proiectului major în sensul etapizării acestuia în perioadele propuse. Totodată, în noua etapă de programare, denumirea proiectului este *Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014 – 2020 – etapa II*, iar pentru finanțarea nerambursabilă a acestuia ACET S.A. în calitate de Beneficiar a încheiat Contractul de Finanțare nr. 6 / 26.04.2024 cu Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene în calitate de Autoritate de Management.

În această situație, ținând cont de noile termene rezultate din etapizarea proiectului major *Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014 – 2020 – etapa II*, indicatorii tehnico – economici ai proiectului precum și cotele de cofinanțare trebuie reeșalonate după cum urmează:

Indicatorii Tehnico – Economici, reeșalonați, aferenți proiectului "Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din județul Suceava, în perioada 2014 – 2020 – etapa II", cu ocazia etapizării acestuia în baza Deciziei Comisiei Europene nr. C(2024) 2061 din 25.03.2024 și a Contractului de Finanțare 06 / 26.04.2024

*Cursul de schimb valutar la care se va face conversia în lei este **1 Euro = 4,7781 lei** conform Contractului de Finanțare nr.6 / 26.04.2024*

INDICATORII TEHNICO-ECONOMICI PRINCIPALI AI PDD

Nr.	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Construcție/extindere surse apa	buc.	3
2	Reabilitare surse apa	buc.	5
3	Construcție statii de tratare a apei/statii de clorinare noi	buc.	3
4	Reabilitare statii de tratare a apei/statii de clorinare	buc.	3
5	Extindere aductiuni apa	Km	8,3
6	Reabilitare aductiuni apa	Km	29,4

7	Construcție rezervoare de inmagazinare apă noi	buc.	5
8	Reabilitare rezervoare de inmagazinare apă	buc.	13
9	Construire stații de pompare a apei potabile	buc.	22
10	Reabilitare stații de pompare a apei potabile	buc.	4
11	Construire/Extindere rețele de distribuție apă	Km	295,4
12	Reabilitare rețele de distribuție apă	Km	18,9
B. Indicatori fizici – apă uzată			
13	Extindere rețea de canalizare	Km	321
14	Reabilitare rețea de canalizare	Km	4,6
15	Construcție stații de pompare apă uzată	buc.	107
16	Construcție/extindere stații de epurare	buc.	4
17	Reabilitare stații de epurare	buc.	3
18	Construcție conducte de refulare	Km	40,3

2. Valoarea totală a investiției (preturi curente)

Valoarea totală a investiției, Euro fără TVA, din care:	275.616.372
Construcții - montaj (C + M), Euro fără TVA	191.382.146

3. Esalonarea investiției (preturi curente, Euro fără TVA)

- anul 2020	127.762
- anul 2021	1.514.610
- anul 2022	3.109.678
- anul 2023	10.069.653
- anul 2024	13.039.734
- anul 2025	52.158.934
- anul 2026	52.158.934
- anul 2027	65.198.667
- anul 2028	65.198.667
- anul 2029	13.039.733

4. Durata de execuție	10 ani
------------------------------	---------------

5. Contribuții de la bugetul local

Contribuția de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	5.181.588
---	------------------

6. Cofinanțare Operator Regional

Contribuție ORACET (6% din valoarea eligibilă), Euro fără TVA	16.536.982
---	-------------------

Indicatori Tehnico-economici ai investitiei

"Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014-2020 – etapa II"

UAT Suceava

1. Indicatori fizici

Nr.	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Reabilitarea aductiune apa	km	0,7
2	Reabilitarea rezervor înmagazinare apa	buc.	1
3	Reabilitarea statii de pompare apa potabila	buc.	3
4	Reabilitarea retele de distributie apa potabilă	km	14,0
5	Extindere retele de distributie apa potabilă	km	2,7
B. Indicatori fizici – apa uzata			
1	Reabilitarea retele de canalizare	km	2,0
2	Extindere retele de canalizare	km	5,6
3	Constructie statii de pompare apa uzata	buc.	4
4	Constructie conducte de refulare	km	1,1
5	Reabilitare statiei de epurare	buc.	1

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	25.908.336
Constructii - montaj (C + M), Euro fara TVA	14.608.268

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	12.010
-2021	142.375
-2022	292.314
-2023	946.562
-2024	1.225.754
-2025	4.903.015
-2026	4.903.015
-2027	6.128.769
-2028	6.128.769
-2029	1.225.753

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	487.077
---	---------

UAT Fălticeni

1. Indicatori fizici

Nr	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Reabilitare rezervoare de inmagazinare apa	buc.	3
2	Reabilitare conducte de aductiune apa	km	5,2
3	Extindere rețele distribuție apă	km	3,3
B. Indicatori fizici – apa uzata			
1	Reabilitare rețea de canalizare	km	1,0
2	Extindere rețea de canalizare	km	5,8
3	Constructie statii de pompare apa uzata	buc.	6
4	Constructie conducte de refulare	km	2,9

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	13.424.979
Constructii – Montaj (C+M), Euro fara TVA	9.993.197

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	6.223
-2021	73.775
-2022	151.469
-2023	490.482
-2024	635.151
-2025	2.540.606
-2026	2.540.606
-2027	3.175.757
-2028	3.175.757
-2029	635.153

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	252.390
---	----------------

UAT Rădăuți

1. Indicatori fizici

Nr	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Reabilitare sursa apa	buc.	1
2	Reabilitare conducte de aductiune apa	km	7,3
3	Reabilitare rezervoare de inmagazinare apa	buc.	1
4	Reabilitare retele de distributie apa	km	1,7
5	Extindere rețele distribuție apă	km	13,9
B. Indicatori fizici – apa uzata			
1	Reabilitare rețea de canalizare	km	0,7
2	Extindere rețea de canalizare	km	17,1
3	Constructie statii de pompare apa uzata	buc.	17
4	Constructie conducte de refulare	km	4,4

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	22.536.682
Constructii – Montaj, Euro fara TVA	16.964.508

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	10.447
-2021	123.847
-2022	254.273
-2023	823.378
-2024	1.066.237
-2025	4.264.947
-2026	4.264.947
-2027	5.331.184
-2028	5.331.184
-2029	1.066.238

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	423.690
---	---------

UAT Vatra Dornei

1. Indicatori fizici

Nr	Lucrari	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Reabilitare surse apă	buc.	1
2	Reabilitare conducte de aductiune	km	4,1
3	Reabilitare statii pompare apa potabila	buc.	1
4	Reabilitare rezervoare de inmagazinare apa	buc.	2
5	Reabilitare retele de distributie apă	km	1,5
6	Extindere rețele distribuție apă	km	4,8
B. Indicatori fizici – apa uzata			
1	Reabilitare retele de canalizare	km	0,5
2	Extindere rețea de canalizare	km	3,9
3	Constructie statii de pompare apa uzata	buc.	2
4	Constructie conducte de refulare	km	0,4

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	9.907.990
Constructii – Montaj (C+M), Euro fara TVA	6.676.135

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	4.593
-2021	54.448
-2022	111.788
-2023	361.989
-2024	468.759
-2025	1.875.034
-2026	1.875.034
-2027	2.343.793
-2028	2.343.793
-2029	468.759

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	186.270
---	----------------

UAT Campulung Moldovenesc

1. Indicatori fizici

Nr	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Reabilitare surse apa	buc.	2
2	Reabilitare conducte de aductiune apa	km	5,8
3	Reabilitare rezervoare de inmagazinare apa	buc.	3
4	Reabilitare retele de distributie apa	km	0,7
5	Extindere rețele distribuție apă	km	25,2
6	Construcție statii de pompare apa potabila	buc.	3
B. Indicatori fizici – apa uzata			
1	Reabilitare retele de canalizare	km	0,5
2	Extindere rețea de canalizare	km	39,0
3	Construcție statii de pompare apa uzata	buc.	14
4	Construcție conducte de refulare	km	5,5
5	Reabilitare statie de epurare	buc.	1

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	30.383.095
Constructii – montaj (C+M), Euro fara TVA	20.268.617

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	14.084
-2021	166.966
-2022	342.801
-2023	1.110.047
-2024	1.437.460
-2025	5.749.839
-2026	5.749.839
-2027	7.187.299
-2028	7.187.299
-2029	1.437.461

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	571.202
---	----------------

UAT Siret

1. Indicatori fizici

Nr	Indicatori	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Reabilitare surse apă	buc.	1
2	Reabilitare conducte aductiune apa	km	6,2
4	Reabilitare rezervoare de inmagazinare	buc.	2
5	Construire rezervoare de inmagazinare apa	buc.	1
6	Reabilitare rețele de distributie apă	km	1,0
7	Extindere rețele distribuție apă	km	21,1
8	Construcție statii de pompare apa potabila	buc.	3
B. Indicatori fizici – apa uzata			
1	Extindere rețea de canalizare	km	18,0
2	Construcție statii de pompare apa uzata	buc.	8,0
3	Construcție conducte de refulare	km	2,7
4	Reabilitare statie de epurare	buc.	1

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	21.383.793
Constructii – montaj (C+M), Euro fara TVA	13.993.441

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	9.912
-2021	117.512
-2022	241.265
-2023	781.258
-2024	1.011.692
-2025	4.046.769
-2026	4.046.769
-2027	5.058.462
-2028	5.058.462
-2029	1.011.692

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	402.015
---	----------------

UAT Salcea

1. Indicatori fizici

Nr	Lucrari	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Extindere rețele distribuție apă	km	4,3
2	Construire statii de pompare apa potabila	buc.	1
B. Indicatori fizici – apa uzata			
1	Extindere rețea de canalizare	km	5,4
2	Constructie statii de pompare apa uzata	buc.	4
3	Constructie conducte de refulare apa uzata	km	1,4
4	Extindere stație epurare	buc.	1

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	5.461.753
Constructii – montaj (C+M), Euro fara TVA	3.294.185

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	2.532
-2021	30.014
-2022	61.623
-2023	199.545
-2024	258.402
-2025	1.033.608
-2026	1.033.608
-2027	1.292.010
-2028	1.292.010
-2029	258.401

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	102.681
---	----------------

UAT Șcheia

1. Indicatori fizici

Nr	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Extindere rețele de distribuție apă	km	45,3
2	Construire statii de pompare apa potabila	buc.	1
B. Indicatori fizici – apa uzată			
1	Extindere rețea de canalizare	km	41,1
2	Construcție statii de pompare apa uzata	buc.	17
3	Construcție conducte de refulare	km	5

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA din care:	27.651.237
Constructii - montaj (C + M), Euro fara TVA	20.783.582

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	12.818
-2021	151.953
-2022	311.979
-2023	1.010.239
-2024	1.308.212
-2025	5.232.850
-2026	5.232.850
-2027	6.541.062
-2028	6.541.062
-2029	1.308.212

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	519.843
---	----------------

UAT Mitocu Dragomirnei

1. Indicatori fizici

Nr	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Extindere aducțiune apă	km	5,4
2	Construire rezervor inmagazinare apa	buc.	1
3	Construire statie clorinare	buc.	1
4	Extindere rețele de distribuție apă	km	17,8
5	Construire statii de pompare apa potabila	buc.	3
B. Indicatori fizici – apa uzată			
1	Extindere rețea de canalizare	km	18,5
2	Constructie statii de pompare apa uzata	buc.	4
3	Constructie conducte de refulare	km	1,4

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	10.313.242
Constructii - montaj (C + M), Euro fara TVA	7.406.490

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	4.781
-2021	56.675
-2022	116.360
-2023	376.795
-2024	487.932
-2025	1.951.726
-2026	1.951.726
-2027	2.439.658
-2028	2.439.658
-2029	487.931

4. Durata de execuție 10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	193.889
---	---------

UAT Dolhasca

1. Indicatori fizici

Nr	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Construire bransamente pe rețeaua existentă de distribuție apă	buc.	335
B. Indicatori fizici – apă uzată			
1	Extindere rețea de canalizare	km	24,5
2	Construcție stații de pompare apă uzată	buc.	9,0
3	Construcție conducte de refulare	km	3,4
4	Construcție stație de epurare	buc.	1

2. Valoarea totală a investiției (preturi curente)

Valoarea totală a investiției, Euro fără TVA, din care:	12.517.593
Construcții – Montaj (C+M), Euro fără TVA	8.422.098

3. Esalonarea investiției (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	5.803
-2021	68.789
-2022	141.231
-2023	457.331
-2024	592.222
-2025	2.368.888
-2026	2.368.888
-2027	2.961.110
-2028	2.961.110
-2029	592.222

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contribuții de la bugetul local

Contribuția de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	235.331
---	---------

UAT Marginea

1. Indicatori fizici

Nr	indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Construcție sursă apă	buc.	1
2	Extindere aductiune apă	km	2,9
3	Construcție stație de tratare apă	buc.	1
4	Construcție rezervoare de înmagazinare apă	buc.	1
5	Extindere rețele de distribuție apă	km	67,7
B. Indicatori fizici – apa uzată			
1	Extindere rețea de canalizare	km	61,7
2	Construcție stații de pompare apă uzată	buc.	10
3	Construcție conducte de refulare	km	5,1
4	Construcție stație de epurare	buc.	1

2. Valoarea totală a investiției (preturi curente)

Valoarea totală a investiției, Euro fără TVA, din care:	43.972.608
Construcții – Montaj (C+M), Euro fără TVA	31.970.959

3. Esalonarea investiției (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	20.383
-2021	241.645
-2022	496.127
-2023	1.606.541
-2024	2.080.396
-2025	8.321.582
-2026	8.321.582
-2027	10.401.978
-2028	10.401.978
-2029	2.080.396

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contribuții de la bugetul local

Contribuția de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	826.685
---	----------------

UAT Sucevița

1. Indicatori fizici

Nr	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Extindere rețele de distribuție apă	km	4,8
2	Construire statii de pompare apa potabila	buc.	1
B. Indicatori fizici – apa uzată			
1	Extindere rețea de canalizare	km	3,3
2	Construcție statii de pompare apa uzata	buc.	1
3	Construcție conducte de refulare	km	0,1

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	2.440.629
Constructii – Montaj (C+M), Euro fara TVA	1.820.935

3. Esalonarea investitiei, (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	1.131
-2021	13.412
-2022	27.538
-2023	89.168
-2024	115.469
-2025	461.876
-2026	461.876
-2027	577.345
-2028	577.345
-2029	115.469

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	45.884
---	---------------

UAT Vicovu de Sus

1. Indicatori fizici

Nr	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Extindere sursa apa	buc.	1
2	Reabilitare statie de clorinare	buc.	1
3	Reabilitare rezervoare de inmagazinare apă	buc.	1
4	Construire rezervoare de inmagazinare apa	buc.	1
5	Extindere rețele de distribuție apă in localitatea Vicovu de Sus	km	45,9
6	Construcție statii de pompare apa potabila in localitatea Vicovu de Sus	buc.	2
7	Extindere rețele de distribuție apă in localitatea Bivolaria	km	21,3
8	Construcție statii de pompare apa potabila in localitatea Bivolaria	buc.	1
B. Indicatori fizici – apa uzata			
1	Extindere rețea de canalizare in localitatea Vicovu de Sus	km	47,2
2	Construcție statii de pompare apa uzata in localitatea Vicovu de Sus	buc.	5,0
3	Construcție conducte de refulare in localitatea Vicovu de Sus	km	2,6
4	Extindere rețea de canalizare in localitatea Bivolaria	km	15,6
5	Construcție statii de pompare apa uzata in localitatea Bivolaria	buc.	3
5	Construcție conducte de refulare in localitatea Bivolaria	km	3,1
6	Construcție statie de epurare	buc.	1

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	37.971.912
Constructii – Montaj (C+M), Euro fara TVA	26.506.061

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	17.602
-2021	208.669
-2022	428.423
-2023	1.387.305
-2024	1.796.496
-2025	7.185.983
-2026	7.185.983
-2027	8.982.478
-2028	8.982.478
-2029	1.796.495

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	713.872
---	---------

UAT Putna

1. Indicatori fizici

Nr	Indicator	UM	TOTAL
A. Indicatori fizici – alimentare cu apă			
1	Construire sursa apa	buc.	1
2	Constructie statie de clorinare	buc.	1
3	Construire rezervoare de inmagazinare apa	buc.	1
4	Extindere rețele de distribuție apă	km	17,3
5	Construire statii de pompare apa potabila	buc.	1
B. Indicatori fizici – apa uzata			
1	Extindere rețea de canalizare	km	14,3
2	Constructie statii de pompare apa uzata	buc.	3
3	Constructie conducte de refulare	km	1,3

2. Valoarea totala a investitiei (preturi curente)

Valoarea totala a investitiei, Euro fara TVA, din care:	11.742.523
Constructii – Montaj (C+M), Euro fara TVA	8.673.670

3. Esalonarea investitiei (preturi curente, Euro fără TVA)

-2020	5.443
-2021	64.529
-2022	132.487
-2023	429.013
-2024	555.553
-2025	2.222.210
-2026	2.222.210
-2027	2.777.763
-2028	2.777.763
-2029	555.552

4. Durata de execuție

10 ani

5. Contributii de la bugetul local

Contributia de la bugetul local (2% din deficit finanțare), Euro fără TVA	220.759
---	---------

Investițiile ce se vor realiza în perioada 2025-2029, cu finanțare din sursele proprii ale operatorului, în corelare cu estimările din capitolul investiții din planul de afaceri, includ investiții de conformare și înlocuire astfel:

	Perioada/ valoarea investițiilor -lei				
Investiții:	2025	2026	2027	2028	2029
- de conformare	7.121.000	14.448.135	-	-	-
- înlocuire	1.000.000	4.150.000	18.500.000	22.950.000	27.759.000
Total	8.121.000	18.598.135	18.500.000	22.950.000	27.759.000

ÎNTĂRIREA CAPACITĂȚII OPERAȚIONALE ÎN MANAGEMENTUL ȘI EXPLOATAREA INFRASTRUCTURII

Pentru întărirea capacității Operatorului Regional în managementul și exploatarea infrastructurii se propun investiții în:

- **Inițiere dispecer Regional SCADA**
- **Procurare echipamente și utilaje operaționale**

De asemenea, pe perioada implementării proiectului, Operatorul va beneficia de suportul asistenței tehnice în managementul proiectului, supervizarea lucrărilor, asistența tehnică din partea proiectantului, servicii de audit și informare și publicitate proiect.

Înființare dispecer regional SCADA

În cadrul acestui Proiect se propune înființarea unui dispecer Regional la Suceava, care va integra obiectivele locale dezvoltate în cadrul lucrărilor din cadrul proiectului "Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014-2020 – etapa II" finanțate prin PDD 2021 - 2027, precum și obiectivele existente, realizate din alte fonduri și preluate de companie. Sistemul SCADA propus (hardware și software) va permite integrarea obiectivelor locale, existente și noi, precum și integrarea sistemelor SCADA locale existente, cu garantarea unei abordări unitare a întregului sistem SCADA din punct de vedere al operării, mentenanței, precum și a bazelor de date.

În dispecerul general SCADA vor fi primite datele din cadrul stațiilor locale din aria Operatorului Regional. Se vor primi de asemenea, mesaje (alarme și evenimente) în timp real cu înregistrarea timpului de apariție al acestora. Datele istorice vor fi stocate într-o bază de date centralizată putând fi interpellate în orice moment prin operațiuni specifice de filtrare selectivă. Toate stațiile sunt autonome, iar funcționarea lor nu depinde de starea comunicațiilor cu Dispecerul SCADA.

Echipamente și utilaje operaționale

Ca urmare a extinderii sistemului și a ariei de operare pentru asigurarea serviciilor de calitate și gestionare a sistemelor este necesară suplimentarea echipamentelor asigurării intervențiilor și mentenanței.

Lista echipamente si utilaje

Componenta	Descriere	UM	Cantitate	Justificare
Procurare				
-	<i>Apa potabila</i>			
1	Procurare echipamente detectia pierderilor, inclusiv autoutilitara	buc.	2	Obiectivul declarat al acestui echipament este acela de a detecta pierderile de apa aparute spontan pe retelele apa potabila aflate sub presiune, printr-o succesiune de activitati complementare ce restrang succesiv aria de cautare si stabilesc punctul exact in care este necesara interventia. Toate echipamentele vor fi instalate in compartimentul spate al autovehiculului, compartiment in care nu vor fi transportate persoane.
2	Aparatura laborator pentru analize fizico-chimice apa potabila	buc.	7	Necesar pentru monitorizarea calitatii apei potabile.
-	<i>Apa uzata</i>			
3	Unitate mobila pentru inspectie video a conductelor	buc.	2	Necesar pentru inspectia periodica a starii tehnice a retelelor de canalizare. Toate echipamentele vor fi instalate in compartimentul spate al autovehiculului, compartiment in care nu vor fi transportate persoane.
4	Procurare echipamente transport namol autocamion 26 tone, cu suprastructura tip Hooklift, destinat transportului de containere	buc.	3	Necesar pentru transportul periodic al namolului deshidratat produs de statiile de epurare.
5	Procurare echipamente incarcare namol Incarcator frontal	buc.	5	Necesar pentru manipularea si incarcarea namolului deshidratat produs in statiile de epurare noi si existente din aria de operare.
6	Unitati mobile pentru transportul deseurilor rezultate de la statiile de pompare apa uzata Autosasiu, cu suprastructura tip Skiploader, destinat transportului de containere de 1.6 - 2 mc	buc.	7	Necesar pentru intretinerea curenta a statiilor de pompare apa uzata.
7	Unitati mobile pentru curatarea canalizarii cu capacitatea de 5 mc	buc.	5	Necesar pentru intretinerea curenta a sistemelor de canalizare.
8	Unitati mobile pentru spalarea si curatarea canalizarii cu capacitatea de 7 mc	buc.	4	Necesar pentru intretinerea curenta a sistemelor de canalizare.
9	Unitati mobile pentru spalarea si curatarea canalizarii cu capacitatea de 12 mc	buc.	1	Necesar pentru intretinerea curenta a sistemelor de canalizare.

G. Așteptările autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Societății ACET S.A. SUCEAVA.

Relațiile și comunicarea dintre autoritatea publică tutelară, acționari și organele de administrare și conducere a societății se vor realiza în conformitate cu prevederile Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, ale Statutului Asociației și ale Actului Constitutiv al societății precum și a legislației aplicabile în domeniu.

AJAC Suceava și Societatea ACET S.A. Suceava vor continua acțiunea de extindere a ariei de operare, prin preluarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, de la toți membrii asociați, care îndeplinesc condițiile de preluare prevăzute în Contractul de delegare, conform Programului de preluare în exploatare aprobat.

Misiunea și obiectivele autorității tutelare – Asociația Județeană pentru Apă și Canalizare (AJAC) Suceava:

Conform actului constitutiv și statutului Asociației de Dezvoltare Intercomunitară – Asociația Județeană pentru Apă și Canalizare (AJAC) Suceava a fost înființată sub forma unei persoane juridice cu statut de utilitate publică, pe perioadă nedeterminată, începând cu anul 2002.

Sediul social este în loc. Suceava, str. Mihai Eminescu, nr.8, județul Suceava.

Asociația s-a constituit în scopul general al reglementării, înființării, organizării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice în județul Suceava.

Interesul comun ce stă la baza constituirii Asociației este interesul general al locuitorilor de pe raza unităților administrativ - teritoriale membre ale ADI pentru îmbunătățirea calității serviciului, în condițiile unor tarife care să respecte limitele de suportabilitate ale populației și principiul "poluatorul plătește", atingerea și respectarea standardelor europene privind protecția mediului, precum și creșterea capacității de atragere a fondurilor pentru finanțarea investițiilor necesare în infrastructura tehnico-edilitară aferentă serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

Principalele obiective ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară AJAC Suceava sunt următoarele:

- Să încheie Contractul de Delegare cu Operatorul regional Societatea ACET S.A. Suceava, pentru și în numele unităților administrativ - teritoriale membre ale AJAC, care vor avea împreună calitatea de „Autoritatea Delegantă”;
- Să exercite drepturile specifice de control și informare privind Operatorul ACET S.A., conform statutului de înființare și actul constitutiv;
- Să constituie interfața pentru discuții și să fie un partener activ pentru autoritățile administrației publice locale în ceea ce privește aspectele de dezvoltare și de gestiune a Serviciului, în scopul de a coordona politicile și acțiunile de interes comunitar;
- Să aprobe Strategia de Dezvoltare a serviciilor de alimentare cu apă și canalizare;
- Să monitorizeze derularea proiectelor de investiții în infrastructura tehnico-edilitară aferentă serviciilor de alimentare cu apă și canalizare;
- Să monitorizeze executarea Contractului de Delegare;
- Să identifice și să propună orice acțiuni vizând realizarea obiectivelor Asociațiilor în legătură cu serviciile de alimentare cu apă, cum ar fi:
 - asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure pe de o parte sursele necesare pentru exploatare, dezvoltare, modernizare și/sau baza suport a contractării de credite rambursabile sau parțial rambursabile, iar pe de altă parte să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;
 - aplicarea principiului solidarității;
 - implementarea și aplicarea permanentă a principiului „poluatorul plătește”;
 - creșterea progresivă a nivelului de acoperire a „Serviciului”;
 - prestarea corespunzătoare din punct de vedere tehnic a Serviciului și gestiunea administrativă și comercială eficientă a acestuia;
 - menținerea calității tehnice și întreținerea eficientă a echipamentelor și lucrărilor legate de Serviciu;
 - buna gestiune a resurselor umane.
- Să acorde sprijin asociațiilor și operatorului în vederea obținerii resurselor financiare necesare implementării Strategiei de Dezvoltare a serviciilor.

Pentru realizarea obiectivelor, Asociații mandatează AJAC, conform art. 10, alin. (5) din Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată cu modificările și

completările ulterioare, să exercite în numele și pe seama lor drepturi și obligații legate de serviciile de alimentare cu apă și canalizare precizate în mod clar prin statut.

H. Așteptările Autorității publice tutelare locale și ale Acționarilor, după caz, privind calitatea și siguranța serviciilor și produselor oferite de Societatea ACET S.A. SUCEAVA

Pentru asigurarea calității serviciilor furnizate/ prestate de Societatea ACET S.A. SUCEAVA în baza Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare încheiat între AJAC Suceava și Societatea ACET S.A. Suceava, societatea va respecta prevederile legale în vigoare aplicabile în domeniul de activitate și va urmări în permanență îmbunătățirea Sistemului de Management Integrat implementat în societate.

De asemenea societatea urmărește realizarea obiectivelor de performanță și strategice în ceea ce privește îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prestate prin anticiparea nevoilor și așteptărilor utilizatorilor, orientarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către utilizatori și asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene;

I. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative

În cadrul societății există un Regulament de Organizare și Funcționare.

Acest Regulament de Organizare și Funcționare completat de Regulamentul Intern al societății exprimă angajamentele și responsabilitățile de natură etică a conducerii societății și a personalului angajat cu privire la managementul afacerilor și desfășurarea activităților curente.

Atribuțiile administratorilor și directorilor în domeniul eticii, al integrității și al guvernancei corporative sunt cele prevăzute de Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată cu modificările și completările ulterioare, ale Actului Constitutiv al societății, Contractelor de Mandat și legislației specifice domeniului de activitate al societății, precum și ale O.U.G 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație

În conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și potrivit dispozițiilor art. 14, alin. 3, lit. (b) din Actul Constitutiv al Societății ACET S.A. SUCEAVA, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății alege și revocă membrii Consiliul de Administrație al societății exclusiv din lista de persoane propuse de AJAC SUCEAVA.

Societatea comercială este administrată de un Consiliu de Administrație format din 7 administratori din care unul este Președintele. Numirea membrilor Consiliului de Administrație (Administratorii) este temporară și revocabilă. Persoanele numite în calitate de Administratori trebuie să accepte expres numirea. Pe durata îndeplinirii mandatului, administratorii nu pot încheia cu societatea un contract de muncă. În cazul în care administratorii au fost desemnați dintre salariații societății, contractul individual de muncă este suspendat pe durata mandatului;

Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți și/sau revocați numai printr-o hotărâre a Adunării generale Ordinare a Acționarilor, la propunerea AJAC Suceava care prezintă în acest scop Adunării Generale, o lista cu persoanele din rândul cărora AGA va alege membrii Consiliului de Administrație.

Mandatul Administratorilor este de 4 ani.

Atribuțiile consiliului de administrație

Consiliul de Administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor date de lege în competența adunării generale a acționarilor.

Consiliul de Administrație are următoarele competențe de bază, care nu pot fi delegate.

- a) stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- b) stabilește politicile contabile și ale sistemului de control financiar precum și aprobarea planificării financiare, aprobă rapoartele periodice ale compartimentelor de control din cadrul societății;
- c) dispune încheierea și încetarea contractului de mandat a Directorului General și a

Directorului Economic precum și stabilirea nivelului remunerației; Remunerația este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și, dacă este cazul, dintr-o componentă variabilă, constând într-o cotă de participare la profitul net al societății, o schemă de pensii sau o altă formă de remunerare pe baza performanțelor;

- d) supraveghează activitatea Directorului General și a Directorului Economic;
 - e) fundamentează și elaborează Bugetul de Venituri și Cheltuieli al societății;
 - f) pregătește raportul anual, organizarea Adunării Generale a Acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;
 - g) introduce cerere pentru deschiderea procedurii insolvenței societății, potrivit Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, cu modificările și completările ulterioare;
 - h) aprobă Regulamentul de Organizare și Funcționare precum și organigrama societății;
 - i) concepe și aplică strategii și politici de dezvoltare a societății, stabilește tactica și strategia de marketing pentru serviciile prestate de societate;
 - j) prezintă semestrial, în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății;
 - k) informează acționarii în cadrul primei Adunări Generale a Acționarilor ședințe ce urmează încheierii actului juridic , asupra oricărei tranzacții cu administratorii ori directorii, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia , prin punerea la dispoziția acționarilor a documentelor ce reflectă datele și informațiile esențiale și semnificative în legătură cu acele tranzacții; obligația de informare revine și în cazul tranzacțiilor încheiate cu soțul, soția, rudele ori afinii până la gradul IV inclusiv ai acestora ;
 - l) informează acționarii, în cadrul primei Adunări Generale a Acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de întreprinderea publică cu o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.
 - m) poate să aprobe , în nume propriu , înstrăinarea , dobândirea de bunuri către sau de la societate având o valoare de peste 10 % din valoarea activelor nete ale societății numai după obținerea aprobării adunării generale extraordinare a acționarilor. Aceste prevederi se aplică și operațiunilor de închiriere sau leasing.
- Prevederile primului aliniat sunt aplicabile și operațiunilor în care una dintre părți este soțul administratorului ori rudă sau afin, până la gradul al patrulea inclusiv, al acestuia; de asemenea, dacă operațiunea este încheiată cu o societate la care una dintre persoanele anterior menționate este administrator sau director ori deține, singură sau împreună, o cotă de cel puțin 20% din valoarea capitalului social subscris, cu excepția cazului în care una dintre societățile respective este filiala celeilalte;
- n) decide cu privire la împrumuturile bancare necesare desfășurării activității curente și de investiții, a creditelor comerciale și a garanțiilor;
 - o) aprobă raportul anual privind inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii ale societății și propunerile de scoatere din funcțiune și casare a imobilizărilor corporale și necorporale din patrimoniul propriu;
 - p) aprobă cheltuielile de protocol peste limita prevăzută de lege, dacă este cazul;
 - q) aprobă Contractul Colectiv de Muncă, normativele de personal și orice alte reglementări interne necesare bunei desfășurări a activității societății. În scopul negocierii Contractului Colectiv de Muncă mandatează reprezentanții patronatului;
 - r) propune Adunării Generale extraordinare a Acționarilor reducerea sau majorarea capitalului social;
 - s) propune Adunării Generale a Acționarilor fuzionarea, divizarea, participarea la constituirea de noi persoane juridice sau asocierea cu alte persoane juridice ori fizice, în conformitate cu reglementările în vigoare;
 - t) propune spre aprobare Adunării Generale extraordinare a Acționarilor înființarea sau desființarea unor sedii secundare: sucursale, filiale, agenții, puncte de lucru, reprezentanțe sau alte asemenea unități;
 - u) propune modificări ale Actului Constitutiv;

Selecția Membrilor Consiliului de Administrație al Societății ACET S.A. SUCEAVA se realizează de către autoritatea tutelară, AJAC SUCEAVA, potrivit dispozițiilor OUG nr. 109/2011 și Normelor metodologice aprobate prin HG nr.639/2023.

La elaborearea profilului membrilor Consiliului de Administrație vor fi avute în vedere cerințe minimale prevăzute în Anexa nr. 1 la **Normele metodologice pentru stabilirea criteriilor de selecție a membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice**, de întocmire a listei scurte pentru fiecare post, a clasamentului acestora, a procedurii privind numirile finale, precum și pentru stabilirea altor măsuri necesare implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobate prin HG nr. 639/2023, fără a se limita la acestea și anume:

a) să aibă minimum de cunoștințe, aptitudini și experiență necesară pentru a-și îndeplini cu succes mandatul de administrator;

b) să cunoască responsabilitățile postului și să își poată forma viziuni pe termen mediu și lung;

c) să aibă capacitatea de asumare a responsabilităților față de întregul consiliu și să dea dovadă de integritate și independență;

d) să aibă cunoștințele necesare, aptitudinile și experiență în critica constructivă, muncă în echipă, comunicare, cultură financiară, luarea de decizii și detectarea tiparelor pentru a contribui la activitatea consiliului ca întreg.

Potrivit art. 28, alin.(3) din OUG nr. 109/2011, membrii Consiliului de Administrație trebuie să aibă studii superioare finalizate cel puțin cu diplomă de licență și experiență în domeniul științelor ingineresti, economice, sociale, juridice sau în domeniul de activitate al respectivei întreprinderi publice, respectiv al Societății ACET S.A.Suceava, de minimum 7 ani.

Potrivit art. 28, alin. (5) din OUG nr. 109/2011 în cadrul Consiliului de Administrație nu pot fi mai mult de 2 membri din rândul funcționarilor publici sau personal al autorității publice tutelare sau al altor instituții sau autorități publice.

Societatea ACET S.A. SUCEAVA a înregistrat în ultimul exercițiu financiar o cifră de afaceri superioară echivalentului în lei a sumei de 7.300.000 euro, are mai mult de 50 de angajați și potrivit prevederilor art. 28, alin. (2) din OUG 109/2011, Consiliul de Administrație al Societății ACET S.A. SUCEAVA poate să fie format din 7 membri.

În viitorul mandat prioritățile Consiliului de Administrație vor trebui să fie următoarele:

- asigurarea implementării Proiectului *"Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014-2020 – etapa II"*, finanțarea acestuia fiind asigurată din Fondul European de Dezvoltare Regională prin programul PDD.
- derularea în condiții optime a programelor de investiții de înlocuire și de conformare, cu finanțare din fonduri proprii.
- asigurarea sustenabilității financiare a societății:
 - ✓ printr-o politică tarifară corespunzătoare care să asigure acoperirea cheltuielilor operaționale, modernizarea și dezvoltarea activității luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației precum și obținerea unei marje optime de profit, care să permită rambursarea creditelor accesate în cadrul programelor cu cofinanțare europeană și finanțarea investițiilor incluse în planul de afaceri;
 - ✓ majorarea veniturilor prin conectarea de noi utilizatori în aria de operare existentă și extinderea ariei de operare, prin preluarea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, de la toți membrii asociați, care îndeplinesc condițiile de preluare prevăzute în Contractul de delegare, conform Programului de preluare în exploatare aprobat;
 - ✓ un control riguros al cheltuielilor operaționale (cheltuieli de natură materială, cu forța de muncă, servicii prestate de terți, etc.).
- îmbunătățirea relațiilor cu clienții societății.
- respectarea și implementarea directivelor UE și a legislației naționale din domeniul de activitate, referitoare la protecția mediului.
- aplicarea principiilor de guvernanta corporativă, etică și integritate.

J. Legislație:

În sectorul de activitate al Societății ACET S.A. SUCEAVA sunt incidente următoarele prevederi legale:

- **Legea nr. 31 / 1990** privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- **Ordonanța de Urgență nr. 109 / 2011** privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- **Hotărârea de Guvern nr. 639/2023** privind Normele metodologice de aplicare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- **Legea nr. 241/2006**, a serviciului de alimentare cu apă și canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- **Legea nr. 51/2006** a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- **Legea nr. 99/2016** privind achizițiile publice sectoriale, cu modificările și completările ulterioare;
- **Hotărârea de Guvern nr. 394/2016** pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică sectorială, cu modificările și completările ulterioare;
- **Legea nr. 100/2016** privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, cu modificările și completările ulterioare;
- **Ordonanța nr.7/2023 privind calitatea apei destinate consumului uman;**
- **Legea nr. 107/1996**, Legea apelor cu modificările și completările ulterioare;
- **Hotărârea de Guvern nr. 188/ 2002** pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate cu modificările și completările ulterioare;
- **Hotărârea de Guvern nr. 100/2002** pentru aprobarea Normelor de calitate pe care trebuie să le îndeplinească apele de suprafață utilizate pentru potabilizare și a Normativului privind metodele de măsurare și frecvența de prelevare și analiza a probelor din apele de suprafață destinate producerii de apă potabilă, cu modificările și completările ulterioare;
- **Ordinul nr. 90/2007** pentru aprobarea Contractului-cadru de furnizare/prestare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare;
- **Ordinul nr. 89/2007** pentru aprobarea Caietului de sarcini-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare;
- **Ordinul nr. 88/2007** pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare;
- **Ordinul nr. 65/2007** privind aprobarea Metodologiei de stabilire, ajustare sau modificare a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare ;
- **Ordinul nr. 2901/2013** pentru aprobarea reglementării tehnice "Normativ privind proiectarea, execuția și exploatarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare a localităților. Indicativ NP 133-2013";
- **Ordinul nr.161 /2005** pentru aprobarea Reglementării tehnice "Ghid de proiectare, execuție și exploatare a lucrărilor de alimentare cu apă și canalizare în mediul rural", indicativ GP 106-04;
- **Ordinul nr. 708/344 /2004** pentru aprobarea Normelor tehnice privind protecția mediului și în special a solurilor, când se utilizează nămolurile de epurare în agricultură, cu modificările și completările ulterioare;
- **Ordonanța de urgență nr. 26/2013** privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- **Lege nr. 15/1990** privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale;
- **Legea nr. 227/2015** codul fiscal;

- ➔ **Legea 207/2015** codul de procedură fiscală;
- ➔ **Legea 53/2003** codul muncii, republicată cu modificările și completările ulterioare;;
- ➔ **Ordonanța de urgență a Guvernului 40/2015** privind gestionarea financiară a fondurilor europene pentru perioada de programare 2014-2020;
- ➔ **Hotărârea de Guvern nr 93/2016** pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 40/2015, cu modificările și completările ulterioare;
- ➔ **Ordonanța de urgență a Guvernului nr.49/2015** privind gestionarea financiară a fondurilor europene nerambursabile aferente politicii agricole comune, politicii comune de pescuit și politicii maritime integrate la nivelul Uniunii Europene, precum și a fondurilor alocate de la bugetul de stat pentru perioada de programare 2014 - 2020 și pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul garantării, cu modificările și completările ulterioare;
- ➔ **Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 66/2011** privind prevenirea, constatarea și sancționarea neregulilor apărute în obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora, cu modificările și completările ulterioare;;
- ➔ **Legea nr. 544 din 2001** privind liberul acces la informațiile de interes public;

Precum și alte prevederi legale incidente în sectorul de activitate al Societății ACET S.A. SUCEAVA, respectiv:

- Regulamentul Serviciului de alimentare cu apă și de canalizare furnizat/prestat de Operatorul regional Societatea ACET S.A. Suceava, actualizat;
- ➔ Contractul de Delegare a Gestiunii Serviciului de Alimentare cu Apă și Canalizare încheiat între AJAC Suceava și Societatea ACET S.A. Suceava;
- ➔ Contractul de Finanțare nr. 121804 / 05.07.2011;
- ➔ Contractul de Finanțare POIM nr. 43/ 25.04.2017;
- ➔ Contractul de Finanțare nr. 295/16.12.2019 inclusiv Actele Aditionale 1, 2, 3, și 4 încheiate cu Ministerul Investițiilor și Fondurilor Europene pentru finanțarea etapei I a proiectului *Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014 - 2020*;
- ➔ Contractul de Finanțare nr. 295/16.12.2019 inclusiv Actul Adicional 1 încheiat cu Ministerul Investițiilor și Fondurilor Europene pentru finanțarea proiectului *"Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată din Județul Suceava în perioada 2014-2020 – etapa II"*.